



Europos humanitarinis
universitetas

METINĖ ATASKAITA

TRUMPOJI VERSIJA

2022 m. spalio 1 d. - 2023 m. rugsėjo 30 d.

Valdančioji taryba	Vadovybė	Visuotinis dalininkų susirinkimas
Andrius Kubilius (Lietuva), pirmininkas	Prof. Krzysztof Rybinski, Rektorius (nuo 2023-04-03)	Eurazijos Fondas (JAV), atstovaujamas prezidento William Horton Beebe-Center
Megaklis Petmezas (Graikija), pirmininko pavaduotojas	Dr. Vilius Šadauskas, Kancleris- rektorius biuro vadovas (nuo 2023-04-12)	DDF Fondas, atstovaujamas direktoriaus Eurazijos regionui Leonard Bernardo
Dr. Jonathan Fanton (JAV)	Danutė Vilkelienė, Finansų direktorė (nuo 2023-05-02 iki 2023-09-29)	Rytų Europos studijų centras, atstovaujamas LR Užsienio reikalų ministerijos Strateginių sprendimų paramos grupės vadovės Linos Rukštelienės
Darius Vitkauskas (Lietuva)	Jurgita Milušauskienė, Finansų direktorė (nuo 2023-10-17)	KAS Baltarusija, atstovaujamas direktoriaus Jakob Woellenstein
Reinhard Stuth (Vokietija)	Vilius Alesius, Komunikacijos ir rinkodaros skyriaus vadovas	Stokholmo aukštoji ekonomikos mokykla, atstovaujama Anders Olofsgard
Prof. Krzysztof Rybinski (Lenkija)	Veranika Rybachonak, Studentų reikalų tarnybos vadovė	
Darya Minsky (Baltarusija)	Aida Kišūnaitė, Projektų valdymo skyriaus vadovė (nuo 2023-06-19)	Senato vadovybė
Tatsiana Chulitskaya (Baltarusija)	Aleksej Machnač, Akademinio Humanitarinių mokslo departamento vadovas	Liudmila Uljašina, Senato pirmininkė
Antoaneta Dimitrova (Nyderlandai)	Grigorij Minenkov, Akademinio Socialinių mokslų departamento vadovas (laikiniai einantis pareigas)	Karina Basiul, sekretorė;
Natalia Yarashevich (Belgija)	Nijolė Saugėnienė, Akademinio palaikymo centro vadovė,	
	Vadim Chleborodov, Žmogiškųjų išteklų direktorius (nuo 2023-08- 01)	

Europos humanitarinis universitetas

17 Savičiaus g., 01127 Vilnius, Lietuva

Telefonas: +370 5 263 9650

Elektroninis paštas: office@ehu.lt

www.ehu.lt

TURINYS

PAGRINDINĖS DOKUMENTE VARTOJAMOS SANTRUMPOS	5
ĮVADAS	6
INSTITUCINIS VYSTYMASIS IR VALDYMAS	8
Pokyčiai valdyme	8
EHU senatas	8
Personalas	9
EHU Lyčių lygybės politikos ir priemonių plano įgyvendinimas	10
STUDIJOS	12
Studijų programos	12
Studentų priėmimas	13
Studijų vykdymas	15
Studijų skaitmeninimas ir nuotolinio/mišraus mokymosi galimybių plėtra	16
Lokali ir tarptautinė veikla, studentų mainai	18
Kokybės užtikrinimo veiklos	19
Studentų apklausų duomenys	21
TIRIAMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA	23
PROJEKTINĖ VEIKLA	28
Projektai	28
EHU skubios pagalbos fondas	29
Veikla Atvirosios visuomenės universitetų tinkle (OSUN)	29
PARAMA STUDENTŲ VEIKLAI IR INICIATYVOMS	32
Studentų Projektai ir pilietinė įtrauktis	32
Studentų karjeros centras	33
Studentų dalyvavimas tarptautinėje veikloje ir institucinis bendradarbiavimas	33
Stipendijos	33
KOMUNIKACIJA	34
BIUDŽETAS IR FINANSAI	36
EHU finansavimas 2022-2023 akademisiais metais	36
Biudžeto įgyvendinimo rezultatai 2022-2023 akademisiais metais	36
Paaiškinimai. Biudžeto įgyvendinimas nuo 2022 m. spalio 1d. iki 2023m. rugsėjo 30d.	39
Išlaidos	39
Pajamos	41

Ilgalaikis turtas	49
Universiteto sąnaudos valdymo išlaidoms	49
Duomenis apie viešosios įstaigos vadovą, Universiteto išlaidos vadovų darbo užmokesčiui ir kitoms išmokoms	49
Sandoriai su Universiteto dalininkais, su dalininkais susijusiais asmenimis bei kolegialių valdymo organų nariais	50

PAGRINDINĖS DOKUMENTE VARTOJAMOS SANTRUMPOS:

a.m. – akademiniai metai

EHU, universitetas – Europos humanitarinis universitetas

IS – iššęstinės studijos

MA – Magistrantūros studijų pakopa

NL – Nuolatinės studijos

VDS – Visuotinis dalininkų susirinkimas

VMA – Virtuali mokymosi aplinka

VT – Valdančioji taryba.

Europos humanitarinis universitetas (toliau – Universitetas, EHU) yra į studentus orientuota aukštoji mokykla, per humanitarinius mokslus ir laisvuosius menų propaguojanti pilietinės visuomenės principus ir vertybes Baltarusijos ir kaimyninių regionų studentams, siūlydama tarptautinės studijų kokybės patirtį. Ši misija nuo pat Universiteto įkūrimo Minske 1992 m. yra EHU veiklos pagrindas.

2022–2023 a.m. pasižymėjo įvykių gausa tiek akademinėje plotmėje bei Universiteto vidaus gyvenime, tiek ir tarptautinėje erdvėje, kur EHU tęsė savo misiją, aktyvia pilietine laikysena bei veiksmis prisidedamas prie Baltarusijos pilietinės visuomenės formavimo ir sustiprino savo konsoliduojantį vaidmenį Vakarų Europos ir Rytų Europos partnerystės šalių bendradarbiavimo erdvėje, į savo gretas įtraukdamas vis daugiau jaunų ir pažangiomis vakarietiškos demokratijos idėjomis besivadovaujančių Baltarusijos piliečių, pasiryžusių vykdyti ilgalaikes permainas šios šalies visuomenėje.

2022-2023 a.m. studijoms universitete buvo priimta 640 pirmakursių. Tai beveik du kartus viršijo 2021-2022 a.m. įstojusiųjų skaičių. Ši teigiama tendencija patvirtino prielaidą, kad vis daugiau šeimų renkasi ilgalaikę investiciją į europietiškojo aukštojo išsilavinimą, kuris garantuoja saugumą ir perspektyvią ateitį Baltarusijos ir aplinkinių šalių jaunimui.

2022-2023 a.m. augo ne tik įstojusių studentų skaičius, išsiplėtė ir studijas EHU pasirinkusių pretendentų geografija: Universiteto bendruomenė pasipildė piliečiais iš Moldovos, Kazachstan, Sakartvelo ir Lietuvos. Nepaisant to, didžiausia dalis pirmakursių atvyko į EHU iš Baltarusijos (450), 45 iš Ukrainos, 56 iš Rusijos.

Stojančiųjų susidomėjimas EHU siūlomomis programomis tradiciškai išliko didelis ir atitiko šiandienines švietimo rinkos tendencijas – bakalauro programos „Medijos ir komunikacija“ (įstojo 145 abiturientai) bei „Vizualinis dizainas“ (įstojo 95 abiturientai) 2022 - 2023 a.m. sumušė visus ankstesnius rekordus, pritraukdamos į savo bendruomenes kartu 240 pirmakursių.

2023 m. naujuoju EHU rektoriumi išrinktas profesorius Krzysztof Rybinskis (Krzysztof Rybinski). Profesorius K. Rybinskis yra nusipelnęs mokslininkas, Varšuvos universitete įgijęs ekonomikos mokslų daktaro laipsnį, ir patyręs akademinės srities administratorius, turintis daugiau nei 20 metų vadovavimo patirtį, įskaitant trejus metus trukusį rektoriaus darbą Narxoz universitete Almatoje (Kazachstanas) ir penkerių metų patirtį Vyslos universiteto Varšuvoje (Lenkija) rektoriaus pareigose. Iš 17 kandidatų į šias pareigas pasirinkus profesorių K. Rybinskį baigėsi aštuonis mėnesius trukusi tarptautinė atranka, kurią vykdė iš visų EHU bendruomenės sektorių atstovų sudarytas Paieškos komitetas.

2023 m. rugsėjo 19-21 d. EHU įvyko išorinis institucinis vertinimas. Per 3 dienas tarptautiniai ekspertai susipažino su EHU savęs vertinimo rezultatais, taip pat susitiko su akademinės bendruomenės atstovais, studentais ir absolventais, socialiniais partneriais ir Universiteto vadovybe.

2023 m. rugsėjo 27 d. EHU Donorų asamblėja patvirtino Universiteto „Metinį 2023-2024 darbo planą“, kuriame nustatytos strateginės EHU plėtros gairės ateinantiems akademiniams metams, pagal kurias:

- bus inicijuotos ir toliau įgyvendinamos būtinos reformos, užtikrinančios Universiteto ilgalaikį finansinį tvarumą;
- įgyvendinus šias reformas 2024–2025 a.m. ir vėlesniais metais labai sumažės finansiniai nuostoliai, patiriami dėl vieno studento;
- 2024 m. kovo-gegužės mėn. planuojamas visų EHU strategijų atnaujinimas ir konceptuali integracija, akcentuojant šias prioritėtines kryptis: 1) strateginė studijų programų peržiūra; 2) institucinis efektyvumas; 3) konkurencija ir projektine veikla pagrįsta organizacinė kultūra; 4) aktyvus išorinių lėšų pritraukimas (Fundraising).

INSTITUCINIS VYSTYMASIS IR VALDYMAS

POKYČIAI VALDYME

Pagrindiniai 2022-2023 a.m. įvykiai, susiję su EHU valdymu ir pokyčiai šioje srityje:

1. 2023-04-03 pareigas pradėjo eiti naujasis EHU rektorius prof. Krzysztof Rybinskis;
2. 2023-04-06 EHU kancleriu paskirtas dr. Vilius Šadauskas;
3. 2023-05-10 patvirtinta atnaujinta ir su veiklos planu integruota EHU veiklos strategija 2021-2026 metams.
4. 2023-05-11 paskelbtas viešas tarptautinis konkursas EHU prorektoriui akademiniams reikalams. Sudarytas patariamasis atrankos komitetas. Po susitikimų su 12 potencialių kandidatų, 2023-2024 a.m. pradžioje pozicija vis dar lieka neužpildyta;
5. 2023-07-18 EHU Visuotinis dalininkų susirinkime Užsienio reikalų ministerijos Strateginių sprendimų paramos grupės vadovę Liną Rūkštelienę pakeitė Lietuvos užsienio reikalų ministerijos pakeitė Užsienio reikalų ministerijos Strateginio valdymo ir analizės departamento direktorius Marius Janukonis;
6. 2023-09-27 įvyko ketvirtoji EHU Donorų asamblėja.

EHU SENATAS

2022-2023 a.m. įvyko vienolika Senato posėdžių. Jie vyko virtualiu arba hibridiniu formatu. Senato nariai dirbo pagal patvirtintą metinį Senato veiklos planą, bendradarbiaudami su EHU Akademinio palaikymo centru, EHU akademiniiais departamentais, kitais EHU padaliniais.

Per 2022-2023 a.m. Senatas pritarė šių dokumentų pakeitimams:

- „Europos humanitarinio universiteto Akademinės etikos komisijos darbo reglamentas“ (2022 m. spalio);
- „Profesoriaus Vladimiro Furso stipendijos skyrimo Europos humanitarinio universiteto studentams tvarkos nuostatai“ (2023 m. vasaris);
- „Kokybės užtikrinimo politika Europos humanitariniame universitete ir Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos aprašymas Europos humanitariniame universitete“ (2023 m. balandis);
- „Europos humanitarinio universiteto studentų praktikos tvarkos aprašas“ (2023 m. birželis).

Per 2022-2023 a.m. Senatas svarstė ir pritarė šiems dokumentams:

- „Europos humanitarinio universiteto studentų studijų rezultatų vertinimo tvarka“ (2022 m. lapkritis);
- „Nuostatai dėl Europos humanitarinio universiteto apeliacinių skundų“ (2022 m. lapkritis);

- „Nuostatai dėl EHU Seed Fund“ (2022 m. lapkritis);
- „Mokslinių tyrimų ir kūrybinės veiklos komiteto 2022-2023 a.m. veiklos ataskaita“ (*S. Stureika*);
- „Metodinio studijų komiteto 2022-2023 a.m. veiklos ataskaita“ (*V. Kanstantsiuk*);
- „EHU akademinės etikos komisijos 2022-2023 a.m. veiklos ataskaita“ (*prof. E. Melnikau*).

2022-2023 a.m. buvo aptartos ir priimtos šių darbo grupių veiklos ataskaitos:

- „Departamentų Ataskaitų rengimo procesas ir forma“ (*V. Kanstantsiuk*);
- „EHU dėstytojų veiklos efektyvumo vertinimo kriterijų analizė“ (*S. Stureika*);
- „Teisinis EHU kaip „Universiteto tremtyje“ statuso vertinimas“ (*L. Ulyashina*);
- „EHU Statuto pakeitimai“ (šio klausimo svarstymas atidėtas kitai Senato sesijai).

Buvo sudarytos šios darbo grupės:

- Darbo grupė sprendimui dėl docento pedagoginių vardų suteikimo (*K. Gaitanži*);
- Darbo grupė dėl EHU studijų grįžtamojo ryšio organizavimo tvarkos parengimo (*I. Utovkienė*).

Senatas svarstė ir patvirtino „EHU strategiją 2021-2026 metams“ (*EHU Strategy for 2021-2026*). Taip pat 2023 m. liepos 18 d. Senatas suteikė prof. A. Kalbaskai EHU profesoriaus emerito vardą.

Senatas taip pat dalyvavo pasiruošime EHU instituciniam vertinimui.

PERSONALAS

Universiteto akademinis personalas dirba Akademiniuose humanitarinių mokslų ir menų bei Socialinių mokslų departamentuose. Universitete dirbantys administracijos darbuotojai pagal atliekamo darbo pobūdį ir funkcijas yra skirstomi į akademinės administracijos darbuotojus ir bendrosios administracijos darbuotojus. Akademinės administracijos darbuotojai yra apjungti Akademinio palaikymo centre, Studentų reikalų tarnyboje, Komunikacijos ir marketingo skyriuje. Bendrosios administracijos personalą sudaro Rektorius, biuras, Projektų valdymo skyrius (Nuo 2023-09-30 vietoje iki tol buvusio Strateginės plėtros ir planavimo centro) v, taip pat Finansų ir personalo skyrius. Nuo 2023 m. gegužės 2 d. šis skyrius atskirtas į du savarankiškus vienetus: Finansų skyrių ir Personalą skyrių.

2023 m. rugsėjo 30 dienos duomenimis universitete dirbo 139 darbuotojai, kas sudarė 122,75 etato. Padidėjimas siejamas su naujų studijų programų įvedimu ir dėstytojų darbo krūvio perskirstymu. Šiame skaičiuje - 82 dėstytojai (68,25 etato), iš jų 76 proc. turi mokslų daktaro laipsnį. Universitete dirbo 20 profesorių, 27 docentų, 33 lektoriai, 2 asistentai. 51 proc. akademinio personalo sudaro dėstytojai iš Baltarusijos, 28 proc. – iš Lietuvos. Kiti dėstytojai yra iš kitų Europos Sąjungos arba Rytų partnerystės šalių. Tai puikiai demonstruoja EHU tarptautiškumą. Universitetas išlaiko lyčių balansą – atstovaujama beveik po pusę kolektyvo - 55 proc. vienos lyties. Dėstytojų tarpe moterys sudaro 47 proc., administracijoje - 73 proc. 2022 – 2023 a.m. dauguma dėstytojų tęsė darbą, turėdami dvejų metų laikotarpio darbo sutartis, kurios baigėsi 2023 m. rugsėjo 30 d.

Birželio mėn. vyko dėstytojų veiklos efektyvumo vertinimas už 2022-2023 a.m. Buvo įvertinta 67 dėstytojų veikla, kurie užima 0,5 ir daugiau etato dalies. „Labai gerai“ ir „gerai“ įvertinta 40 dėstytojų veikla. Jie sėkmingai dalyvavo atviruose konkursuose. Tuo tarpu 14 dėstytojų veikla įvertinta „žemai“. Laikantis individualaus požiūrio į konkretų atvejį ir vadovaujantis principu, kad pakartotinai įvertinus dėstytojo darbą efektyvumą kaip „žemas“, darbo sutartis ne pratęsiama.

Pasikeitus priėmimo į mokslo ir studijų institucijų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas tvarkai, dėstytojų ir mokslo darbuotojų sudėties formavimas vyko viešo konkurso būdu. 2023 m. birželio mėn. paskelbtas konkursas į 39 (tai sudaro 22 etatus) dėstytojų ir mokslo darbuotojų pozicijas, t.t. į mokslo/meno darbuotojų – 5,5 pozicijas, profesorių – 1,5 pozicijas, docentų – 5,25 pozicijas, lektorių – 9,75 pozicijas. Su 20 dėstytojų ir 7 mokslo darbuotojais pasirašytos 5 metų darbo sutartys, kas suteikė galimybę planuoti pedagoginę, mokslinę/meninę ir organizacinę veiklą 5 metų perspektyvai. Planai tapo neatskiriama darbo sutarties dalimi.

2023 m. rugsėjo mėn. įvyko kviestinių dėstytojų atranka - Komisijos nuomone 74 dėstytojai atitiko kvalifikacinius reikalavimus, 65 dėstytojai dirbs pagal 1 metų darbo sutartis.

Integruotas žmogiškųjų išteklių valdymo modelis leidžia susieti veiklas su rezultatais ir motyvacija. Metų pradžioje buvo iškelti strateginiai ir einamieji tikslai padaliniams ir darbuotojams, nustatyti veiklos vertinimo rodikliai (KPI). Įgyvendinimas iškeltų tikslų daugiau nei 70 proc. leidžia kolektyvo narius premijuoti už pasiektus rezultatus. Atsižvelgiant į darbo rinkos tendencijas bei metinės infliacijos lygį, 2022-2023 a.m. ir 2023-2024 a.m. nuspręsta didinti dėstytojų darbo apmokėjimą vidutiniškai 10 proc.

Gegužės mėn. pravesta darbuotojų pasitenkinimo darbu apklausa, kurioje dalyvavo 70 proc. (2022 m. – 63 proc.) kolektyvo narių. Bendras pasitenkinimo darbu rodiklis siekia 7,6 balo (2022m. – 8,0). Atviri ir dalykiški akademinės bendruomenės pasiūlymai veiklos, darbo aplinkos, bendradarbiavimo tobulinimui bus ateinančių mokslo metų aukščiausios vadovybės, administracijos padalinių darbų kalendoriuje.

EHU LYČIŲ LYGYBĖS POLITIKOS IR PRIEMONIŲ PLANO ĮGYVENDINIMAS

Vykdamas Lyčių lygybės priemonių planą 2021-2024 metams, toliau vyko darbas komunikavimo, informavimo srityse, vyko seminarai, paskaitos, renginiai, buvo organizuojamos studentų ir partnerių veiklos, kuriant lyčių požiūriu priimtina aplinką visiems EHU bendruomenės nariams. Įtvirtintas taisyklingas lyčių požiūriu jautrios kalbos vartojimas EHU darbo kalbomis. Susipažinti su publikuojamos medžiagos rašymo stiliumi galite svetainėje www.ehu.lt ir Universiteto socialiniuose tinkluose.

2022-2023 a.m. įvyko šie renginiai : rudens semestre EHU ir kviestiniai dėstytojai vedė užsiėmimus tema „On-campus Inclusion: Gender, Cultural Diversity, Language of Hate, Prevention across Communities“; O. Kivliuk internetinis seminaras „Toksiškas grožis: kam naudinga žiniasklaida, kad jaustumėsi negražus“; U.Bychenkova meistriškumo klasė apie feministinio grafinio dizaino praktiką; projekto „FemThursday“ internetinis seminaras „Revoliucijos mobilizuoti ir pašaukti: moterų protesto prasmės“ su Elena Gapova (Lyčių studijų centro įkūrėja, Vakarų Mičigano universiteto (JAV) profesore) apie Baltarusijos revoliucijos „moterišką veidą“, „Kodėl Baltarusijos

moteris išėjo į gatves“ Gapova¹; sociologės E.Nesteruk internetinis seminaras „Seksualinio smurto prevencija, atsakomosios priemonės ir teisiniai klausimai“; dokumentinių filmų apie lytį peržiūra: „Moteris 2020“ ir „Moteris darbo vietoje: nebaigta kova už lygybę“.

Dideles galimybes atvėrė įgyvendinamas projektas „Women in Tech“ (2022 – 2023 m.). Tai edukacinis ir mokslinių tyrimų projektas, kurio tikslas remti baltarusių moteris IT srityje, skatinti lyčių lygybę aukštųjų technologijų srityje. Projektas įgyvendinamas EHU Lyčių studijų centru, finansuojamas Europos Sąjungos (300 tūkst. eurų) EU4Digital programos rėmuose². Projektas apima šias veiklos sritis: Login to Tech – video paskaitų ir praktinių pratybų kursas moterims, planuojančioms pradėti karjerą IT srityje; konferencija apie būdus, kaip spręsti lyčių diskriminaciją IT srityje - IT verslo atstovams, nevyriausybinėms organizacijoms ir visiems besidomintiems šia tema; įvairių sričių IT kursai, kuriuose mokomasi specifinių sunkių įgūdžių dirbant IT srityje; mentorystės programa, skirta padėti moterims, dalyvaujant IT, žmogiškųjų išteklių ir verslo specialistams; Women in Tech Academic – tai lyčių nelygybės IT srityje Baltarusijoje mokslinių tyrimų programa. EHU kartu su projektu „Women in Tech“ paskelbė mokslinių tyrimų stipendijų konkursą magistrantūros studijų programos „Lyčių studijos“ studentams. Vasarą projekto rėmuose vyko stovykla „Skaitmeninis solidarumas“.

Toliau vykdomas lyčių lygybės situacijos monitoringas ir bendruomenės apklausa šia tematika. 2023 m. gegužės mėn. vykusioje „Darbuotojų pasitenkinimo darbu EHU“ apklausoje buvo pateiktas klausimas apie nekorektišką ar netinkamą elgesį ir priekabiavimą. Aštuoni (2022 m. - 5) darbuotojai paminėjo susidūrę arba pastebėję tokią situaciją darbo aplinkoje per paskutinius metus. Tačiau anoniminė apklausa neleidžia identifikuoti faktų. Problema pasirodė esanti gilesnė ir 2023 m. vasarą - rudenį viešojoje erdvėje pasirodė informacija apie galimai nederamą elgesį ir priekabiavimo atvejį akademinėje bendruomenėje. Tyrimas persikėlė į 2023-2024 a.m.

2022-2023 a.m. EHU Lyčių studijų centro prie Akademinio socialinių mokslų departamento bendradarbiai ir departamento dėstytojai, projekto Women in Tech dalyviai (prof. Almira Ousmanova, doc. Uladzislau Ivanou, prof. Elena Gapova, Andrei Vazyranau, Antonina Stebur, Hanna Samarskaya) parengė ekspertinius tekstus, vedė renginius, konferencijas, vykdė veiklas su EHU studentais ir partneriais lyčių lygybės ir įtraukimo tematika. Konkrečius tekstus ir renginius galima rasti EHU Lyčių studijų centro svetainėje³. Lyčių studijų centro bendradarbiai taip pat skleidžia ir populiarina žinias ir nuomones apie lyčių lygybę Baltarusijos spaudoje bei socialiniuose tinkluose (komentaruose, interviu, virtualiose viešose paskaitose ir kt.)⁴

2021-2022 a.m. sėkmingai startavusios naujos magistro studijų programos „Lyčių studijos“ studentai yra aktyvūs projekto Women in Tech dalyviai.

¹ <https://ru.ehu.lt/sobytiya/femthursday-elena-gapova/>

² <https://eufordigital.eu/countries/Baltarusija/>

³ <https://en.ehu.lt/events/gender-studies-and-war-challenges-in-resilience-of-universities-in-ukraine/>
https://karazin.ua/storage/static-content/source/documents/tsili-staloho-rozvytku/gender/Course_Program_RethinkingGender.pdf

⁴ <https://en.ehu.lt/research/centers-laboratories-and-institutes/center-for-gender-studies/>

<https://nashaniva.com/314986>

<https://belsat.eu/programs/07-03-2023-femininity-i-feminizatsyya-belaruskaj-movy>.

STUDIJOS

STUDIJŲ PROGRAMOS

EHU 2022–2023 a.m. vykdė 13 akredituotų trijų pakopų studijų programų.

Akademininiame socialinių mokslų departamente vykdytos bakalauro studijų programos „Medijos ir komunikacija“, „Pasaulio politika ir ekonomika“, „Teisė“, vientisųjų studijų programa „Tarptautinė teisė ir Europos Sąjungos teisė“ bei magistrantūros studijų programos „Viešoji politika“, „Lyčių studijos“. Akademininiame humanitarinių mokslų ir menų departamente vykdytos bakalauro studijų programos „Europos paveldas“, „Vizualinis dizainas“, „Teatro meno raiška ir vaidyba“, magistrantūros studijų programos „Vizualinė plastika“ ir „Kultūros paveldo vystymas“ bei doktorantūros studijų programa „Filosofija“. Bendradarbiaudamas su informacinių technologijų įmone EPAM Systems Lietuva, Universitetas sėkmingai vykdė naują informatikos studijų krypties bakalauro studijų programą „Informatika“.

2022–2023 a.m. Akademiniis socialinių mokslų departamentas akreditavo 2 naujas teisės studijų krypties magistrantūros studijų programas „Tarptautinės teisės ir saugumo studijos“, „Tarptautinė Verslo Ir Prekybos Teisė L.L.M“, bet priėmimas į šias programas dar nebuvo vykdomas.

Universitete buvo parengtos ir pateiktos akreditacijai 3 naujos studijų programos: „Psichologija“ (BA), „Istorija“ (BA) ir „Judaika“ (MA). Pirmoji iš šių studijų programų nebuvo akredituota, o dviejų kitų programų akreditavimo išvadų po išorinio vertinimo procedūros yra laukiama. Taip pat bendradarbiaujant su VšĮ „BEROC tyrimų centras“, parengta ir akreditavimui pateikta nauja studijų programa „Verslo ekonomika“. Šiuo metu laukiama sprendimo dėl programos akreditavimo. Sėkmingos akreditacijos atveju programa bus realizuojama naujai steigiamame Universiteto filiale – EHU/BEROC IPM Verslo ir ekonomikos mokykloje

2022–2023 a.m. EHU baigė su 1 160 studentais pagrindinėse programose bei 318 studentais Universiteto filiale „EHU/EPAM skaitmeninės inžinerijos mokykla“ - iš viso 1 478⁵. Tuo tarpu atitinkamų metų spalio 1 d. duomenimis Universitete buvo: 2021-2022 a.m. – 1 056 studentai, 2020–2021 a.m. - 811 studentų, 2019-2020 a.m. - 643 studentai. Pažymėtina, jog tai fiksuoti studentų skaičiai konkrečiai mokslo metų pradžios datai pasibaigus studentų priėmimui, bet akademinį metų eigą studentų skaičius nėra pastovus ir kinta dėl įvairių priežasčių sąlygojamo studentų judėjimo (akademinį atostogų, pasitraukimo iš studijų, grįžimo į studijas ir pan.). Studentų skaičius pagal studijų krypties grupes, studijų kryptis ir studijų programas pateikiamas 1 lentelėje. 2022-2023 a.m. fiksuojamas studentų skaičiaus didėjimas 23,21 proc.

1 lentelė. 2022–2023 a.m. studijų kryptys ir studijų programos, studentų skaičius jose

Studijų krypties grupė	Studijų kryptis	Programos pavadinimas	Pakopa	Studentų skaičius
Humanitariniai mokslai	Paveldo studijos	Europos paveldas (NL ir IS)	BA	52
		Kultūros paveldo vystymas (NL)	MA	38
Menai	Dizainas	Vizualinis dizainas (NL ir IS)	BA	336

⁵ 2023 m. spalio mėn. 1 d. duomenys

Studijų kryptų grupė	Studijų kryptis	Programos pavadinimas	Pakopa	Studentų skaičius
		Vizualinė plastika (NL)	MA	23
	Teatras	Teatro meno raiška ir vaidyba (NL)	BA	38
Socialiniai mokslai	Komunikacija	Medijos ir komunikacija (NL ir IS)	BA	366
	Politikos mokslai	Pasaulio politika ir ekonomika (NL ir IS)	BA	140
		Viešoji politika (NL)	MA	32
	Sociologija	Lyčių studijos (NL)	MA	19
Teisė	Teisė	Tarptautinės teisės ir saugumo studijos*	MA	0
		Tarptautinė Verslo Ir Prekybos Teisė L.L.M*	MA	0
		Tarptautinė teisė ir Europos sąjungos teisė	Vientisosios studijos	48
		Teisė	BA	62
Informatikos mokslai	Informatika	Informatika**	BA	318
	Filosofija	Filosofija	PhD	6
Iš viso:				1 478

* Tarptautinės teisės ir saugumo studijos, Tarptautinė Verslo Ir Prekybos Teisė L.L.M priėmimas bus vykdomas nuo 2024 metų.

** EHU/EPAM skaitmeninės inžinerijos mokyklos programa

2022-2023 a.m. studijas Universitete baigė 151 studentas (tai yra 20,2 proc. daugiau, negu buvo absolventų 2022 metais). Bakalauro diplomus gavo 54 nuolatinės studijų formos studentai (2022 m. – 40 studentų) ir 41 iššėstinės studijų formos studentas (2022 m. – 40 studentų). Vientisosios studijų programos diplomai buvo įteikti 24 studentams. Magistrų diplomai buvo įteikti 32 studentams. Be to, ataskaitiniais metais Universitete atskirus studijų dalykus nuotoliniu būdu studijavo 6 nuotolinių klausytojai (4 rudens semestre ir 2 pavasario semestre)⁶.

STUDENTŲ PRIĖMIMAS

2023 m. stojantieji galėjo rinktis iš 13 (nuolatinių ir iššėtinių) bakalauro, magistro ir doktorantūros studijų programų sąrašo (žr. 2 lentelę).

2023 m. studijų sutartis pasirašė 439 stojantieji į pagrindines Universiteto programas ir 201 stojantysis į filialo programą *Informatika*, viso 639 priimti nauji studentai. (287 nuolatinių ir 96 iššėtinių studijų bakalaurai ir 90 magistrantūros studijų studentų). Priimtųjų į pagrindines studijų

⁶ Daugiau informacijos apie atvirųjų nuotolinių studijų sistemą <https://ru.ehu.lt/ucება/drugie-kursyi/>

programas skaičius šiek tiek mažesnis, nei 2022 m. (buvo 473), į filialo programą priimta daugiau studentų, nei 2022 m. (buvo 141).

2 lentelė. Priimtų 2019-2023 metais studentų skaičiaus palyginimas

Programos	Priimta studentų	Priimta studentų	Priimta studentų	Priimta studentų	Priimta studentų
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2019 m.
Bakalauro studijų programos (NL)	281	287	152	71	80
Vizualinis dizainas	71	90	48	25	37
Europos paveldas	16	18	17	18	11
Medijos ir komunikacija	107	79	47	28	28
Pasaulio politika ir ekonomika	53	57	21	-	4
Teatro meno raiška ir vaidyba (nauja programa nuo 2021 m.)	10	12	19	-	-
Teisė (nauja programa nuo 2022 m.)	24	31	-	-	-
Bakalauro studijų programos (IS)	98	96	56	67	73
Vizualinis dizainas	24	31	21	33	32
Europos paveldas	9	0	-	-	8
Medijos ir komunikacija	38	40	24	19	25
Pasaulio politika ir ekonomika	16	13	11	15	8
Teisė (nauja programa nuo 2022 m.)	11	12	-	-	-
Vientisosios studijų programos	_*	_*	23	9	13
Tarptautinė teisė ir Europos Sąjungos teisė (NL)	_*	_*	23	9	3
Tarptautinė teisė ir Europos Sąjungos teisė (IS)	_*	_*	-	-	10
Magistro studijų programos	60	90	50	29	20
Kultūros paveldo vystymas	21	24	17	7	7
Viešoji politika	20	20	23	16	6
Vizualinė plastika	10	13	10	6	7
Lyčių studijos (nauja programa nuo 2022 m.)	9	33*	-	-	-
Iš viso pagrindinėse programose	439	473	281	176	186
<i>Informatika (nauja programa filiale nuo 2022 m.)</i>	<i>201</i>	<i>141***</i>	-	-	-
Iš viso universitete	640	614	281	176	186

* Į Lyčių studijos studijų programą 2022 m. priėmimas buvo vykdomas 2 kartus.

* Tarptautinė teisė ir Europos Sąjungos teisė (NL, IS) į programą nebevykdomas priėmimas.

*** EHU/EPAM skaitmeninės inžinerijos mokyklos Informatikos programa, 2023 m., sutartis pasirašė 201 studentas.

EHU priėmimo kampanija startavo 2023 m. balandžio mėn., kurios metu buvo kviečiama pradėti studijas septyniose bakalauro, keturiose magistro ir vienoje doktorantūros programose, socialinių, humanitarinių, menų ir informacinių technologijų studijų kryptyse.

Bendras prie EHU bendruomenės 2023 m. spalio mėn. prisijungusių studentų ir studentų skaičius viršija yra 640 naujų narių – šis rodiklis šiek tiek didesnis, nei 2022 m. Naujai priimamų studentų skaičiaus didėjimo tendencija nuo 2021 m. patvirtina prielaidą, kad vis daugiau jaunų žmonių iš regiono renkasi ilgalaikę investiciją į europietišką aukštąjį išsilavinimą, kuris garantuoja saugumą ir perspektyvią ateitį Baltarusijos ir regiono šalių jaunimui. Šiomet, kaip ir kiekvienais metais, didžiausia dalis pirmakursių atvyko į EHU iš Baltarusijos. Visose studijų programose, išskyrus „Lyčių studijų“ (MA) programą, didžiąją daugumą studentų sudaro Baltarusijos piliečiai. Antroji gausiausia studentų grupė - Rusijos piliečiai.

Stojančiųjų susidomėjimas Universiteto siūlomomis programomis išlieka tradicinis ir atitinka šiandienines švietimo rinkos tendencijas – bakalauro programos „Medijos ir komunikacija“ ir „Vizualinis dizainas“ šiais metais ir vėl populiariausios programos, kartu pritraukiančios į savo studentų gretas 240 pirmakursių. Iš magistrantūros studijų programų 2023 m. daugiausiai studentų pritraukė „Viešojo politika“ ir „Kultūros paveldo vystymas“.

STUDIJŲ VYKDYMAS

Ataskaitiniai akademiniai metai studijų vykdymo prasme Universitetui buvo sudėtingi dėl prasidėjusio karo Ukrainoje ir ryšium su tuo ženkliai sugriežtintų Vakarų sankcijų Baltarusijos bankams, Rusijos piliečiams, vizų režimo pokyčių ir ekonominės bei politinės situacijos tolesnio blogėjimo Baltarusijoje.

Rudens semestre nuolatinės formos studijos didžiąja dalimi vykdytos tradiciniu būdu (auditorinis kontaktinis darbas ir savarankiškas darbas VMA Moodle), ištęstinės ir magistrantūros studijos iš dalies vykdytos mišriuoju būdu. Bet ir nuolatinių studijų formos vykdymas iš dalies buvo realizuojamas nuotoliniu arba hibridiniu būdu, nes dėl karo Ukrainoje ne visi dėstytojai galėjo atvykti, kai kuriose grupėse buvo studentų, kurie taip pat negalėjo atvykti dėl apsunkinto vizų gavimo.

Studijų procesą Universitete administruoja Akademinio palaikymo centras. Studijų administravimo veiklos Universitete apima administravimo darbus trijose vidinėse duomenų bazėse:

- 1) studijų administravimo sistemoje „Edina“;
- 2) virtualioje mokymosi aplinkoje „Moodle“;
- 3) bibliotekinio katalogavimo ir vartotojų aptarnavimo sistemoje „Koha“.

Šiose duomenų bazėse kaupiami ir administruojami visi duomenys apie studijų programas, jų realizavimą, studentų studijų rezultatus, vykdomas studijų procesas virtualioje mokymosi aplinkoje ir kaupiama skaitmeninė mokomoji medžiaga, vykdomas bibliotekos katalogavimas ir skaitytojų aptarnavimas.

Taip pat studijų administravimo veiklos vykdomos ir tokiose išorinėse duomenų bazėse, kurioms periodiškai teikiami duomenys ir/arba kuriose reguliariai atnaujinami su studijomis ir mokslo/meno veikla susiję duomenys:

- 1) studentų registras;
- 2) diplomų registras;
- 3) eLABa diplominių darbų ir publikacijų talpykla.

Be administravimo darbų šiose duomenų bazėse Akademinio palaikymo centre vykdomi tokie studijų administravimo procesai ir procedūros:

- 1) veikia „vieno langelio“ studentų užklausų servisas, t. y. vieno langelio principu vykdomas studentų prašymų ir pareiškimų priėmimas, peržiūra, nukreipimas pagal poreikį kitiems padaliniams. Šio serviso rėmuose pareiškimų pagrindu rengiami įsakymai, pagal pareikalavimą studentams rengiamos įvairios pažymos ir akademiniai pažymėjimai;
- 2) centralizuotai rengiami studijų grafikai ir tvarkaraščiai;
- 3) koordinuojami kokybės užtikrinimo procesai universitete;
- 4) vykdoma bibliotekos priežiūros ir plėtros veikla;
- 5) vykdoma komunikacija su išorinėmis studijų ir mokslo veiklos priežiūrą vykdančiomis institucijoms;
- 6) vykdomas bendradarbiavimas su išorinių IT paslaugų teikėjais;
- 7) rengiami Universiteto veiklą reglamentuojantys su studijomis susiję dokumentai (kasdienės veiklos reglamentavimui, periodiniams ir ilgalaikiams procesams reglamentuoti).

STUDIJŲ SKAITMENINIMAS IR NUOTOLINIO/MIŠRAUS MOKYMOSI GALIMYBIŲ PLĖTRA

Nuotolinis/mišrus studijų organizavimo modelis ir ilgametė Universiteto patirtis šioje srityje leido 2022-2023 a.m. ir toliau naudoti hibridinių studijų būdą, kai iš auditorijų pagal poreikius buvo transliuojami užsiėmimai (kaip jau minėta, tais atvejais, kai dėl vizų išdavimo problemų ar dėstytojų/studentų negalėjimo atvykti į universitetą negalima buvo vykdyti tradicinių užsiėmimų).

2022–2023 a.m. studijų skaitmeninimo veiklas Akademinio palaikymo centras vykdė tokiose srityse:

1. Paramos sistemos dėstytojams, studentams, administracijos darbuotojams plėtojimas.
 - 1.1. *Dėstytojų ir administracijos darbuotojų kompetencijų tobulinimas.* Ataskaitiniu laikotarpiu buvo vedami įvadiniai „Moodle“ mokymai naujiems dėstytojams „Moodle pradžiamokslis“ tiek rudens, tiek pavasario semestre. Buvo organizuojami mokymai naujiems dėstytojams apie vaizdo konferencijų priemonių naudojimą („Vaizdo konferencijų priemonių naudojimas studijų procese“). Papildytas jau anksčiau dėstytojams parengtos informacinės ir metodinės medžiagos paketas, vykdytos

nuolatinės konsultacijos dėl studijų proceso perkėlimo į virtualią erdvę ir teikta pagalba dėstytojams rengiant užduotis bei vykdant egzaminus nuotoliniu ir hibridiniu būdu.

1.2. *Reguliari parama ir pagalba dėstytojams bei studentams.* Už studijų skaitmeninimą ir VMA „Moodle“ palaikymą atsakingi Akademinio palaikymo centro darbuotojai teikė nuolatinę pagalbą ir konsultacijas studentams ir dėstytojams, pradedant technine pagalba, metodologinėmis ir edukacinėmis konsultacijomis dėstytojams, rengiantiems nuotolinius kursus, ir baigiant labai praktinių problemų sprendimu, užklausų, kurios ne centro darbuotojų kompetencijos ribose, nukreipimu į kitus padalinius ar EHU IT tarnybą (paslauga perkama iš išorinių tiekėjų).

2. Studijų skaitmeninimo ir nuotolinio/mišraus mokymosi kokybės stebėseną. Kokybės stebėsenos veiklų siekis - nuolatinis kokybės tobulinimas, bet kartu yra kaupiami duomenys kasmetiniam dėstytojų veiklos vertinimui ir jų indėlio į studijų skaitmeninimą vertinimui. 2021-2022 a.m. kokybės monitoringas vykdytas tokiose apimtyse.

2.1. *Vykdyta naujai parengtų nuotolinių/mišrių studijų bakalauro ištestinių studijų formos ir magistrantūros studijų kursų sertifikavimo procedūra.* Per 2021-2022 a.m. buvo parengti ir sertifikuoti 9 nauji kursai rudens semestre ir 21 kursas pavasario semestre.

2.2. *Vykdyta nuotolinių/mišrių studijų bakalauro ištestinių studijų formos ir magistrantūros studijų kursų tiutorato (vedimo) stebėsenos procedūra,* kuri buvo atliekama tiek rudens, tiek pavasario semestruose. Atsakingi Akademinio palaikymo centro darbuotojai studijų proceso stebėsenos tikslais parengė tiek apibendrintas analitines, tiek individualizuotas dėstytojų veiklos VMA „Moodle“ ataskaitas.

3. Techninė, metodinė ir administracinė parama skaitmeninant studijas ir plėtojant nuotolinį/mišrų mokymąsi.

3.1. *Įvairių nuotolines/mišrias studijas palaikančių virtualių platformų administravimas.* Tai vienas iš svarbiausių studijų skaitmeninimo aspektų, ir Akademinio palaikymo centro atsakingi darbuotojai vykdė VMA „Moodle“, plagiato patikros sistemos „Oxsico“, studijų informacinės sistemos „EDINA“ administravimą. Bendradarbiaujant su departamentais buvo vykdomas vaizdo konferencijų sistemos Zoom administravimas.

3.2. *Metodinė parama dėstytojams ir studentams.* 2022-2023 a.m. dėstytojams buvo papildytas su studijų perkėlimu į virtualią erdvę susijusios metodinės – informacinės medžiagos paketas, teikta pagalba rengiant tarpinių atsiskaitymų ir egzaminų užduotis.

Taip pat reikia paminėti, kad 2022-2023 a.m. Universiteto dėstytojai turėjo labai plačias galimybes dalyvauti Atviros visuomenės universitetų tinklo (OSUN), kurio nariu yra universitetas, dėstytojams skirtuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Be aukščiau išvardintų studijų skaitmeninimo plėtros darbų Universitetas 2022-2023 a.m. tęsė projektą „University without borders“(<https://uwb.education/>), kurio metu visiems Universiteto dėstytojams buvo tęsiami mokymai, susiję su studijų skaitmeninimu, darbo nuotoliniu būdu metodika, skaitmeninėmis edukacinėmis naujovėmis, kuriami nauji kursai nuotoliniams klausytojams. Taip pat 2022-2023 m. pradėtas rengti didelis projektas „Creation of the EHU Distance

Learning Hub and development of the Belarusian network of independent distance learning service providers”, kuris ateityje turėtų Universitete ženkliai prisidėti prie studijų skaitmeninimo.

LOKALI IR TARPTAUTINĖ VEIKLA, STUDENTŲ MAINAI

2022–2023 a.m. EHU akademiniai padaliniai, centrai ir skyriai plėtojo tarptautinį bendradarbiavimą, mobilumą ir dalyvavimą Erasmus+ projektuose. Minėtini šie rezultatai:

1. tęstas Erasmus+ studentų dokumentų valdymas, įskaitant mokymosi ir tarpinstitucinių sutarčių rengimą;
2. gautas finansavimas Erasmus+ programai: 224 590 eurų personalo ir studentų stipendijoms pagal KA131 veiksmą; 31 730 eurų personalo ir studentų stipendijoms pagal KA171 veiksmą. Šios sutartys galios 2023–2025 a.m.;
3. iš viso 23 studentai gavo Erasmus stipendijas 2022–2023 m. laikotarpiui iš ES ir ESF fondų;
4. aštuoni studentai gavo Erasmus stipendijas praktikos atlikimui, dalyvaudami studentų praktikos mobilumo programoje. 3 lentelėje pateikiami dalyvavimo šioje programoje rezultatai 2022–2023 a.m.;
5. mobilumo mainų programų darbuotojų ir dėstytojų dalyvavimas:
 - 19 išvykstančių STA⁷;
 - 11 atvykstančių STA;
 - 12 išvykstančių STT⁸;
 - 3 atvykstančių STT.
6. šešiolika studentų atvyko į EHU pagal Erasmus ir kitas mainų programas;
7. atvykstantiems studentams buvo paskirti mentorai iš Buddy programos;
8. EHU dalyvavo Lietuvos valstybinėje stipendijų programoje, skirtoje magistrantūros studijų įmokoms kompensuoti. Šias stipendijas 2023–2025 a.m. gavo 5 studentai iš Baltarusijos ir Ukrainos;
9. trumpalaikės stipendijų programos pagalba viena studentė iš Kazachstano gavo stipendiją 2022–2023 a.m. rudens semestru.

3 lentelė. Išvykstantys studentai pagal Erasmus mobilumo programą 2022 – 2023 a.m.

Studijų formos	Studijų programos	Studentų mobilumas studijoms	Studentų mobilumas
----------------	-------------------	------------------------------	--------------------

⁷ STA - Erasmus + Outgoing Staff Mobility for Teaching Assignments

⁸ STT - Erasmus + Incoming Staff Mobility for Training

			praktikoms /stažuotėms
Bakalauro studijos	Europos paveldas		1
	Medijos ir komunikacija	8	2
	Pasaulio politika ir ekonomika	1	
	Vizualinis dizainas	7	3
Integruotos studijos	Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė	4	1
Magistro studijos	Viešoji politika	1	
	Vizualinė plastika	2	

Ataskaitiniu laikotarpiu EHU studentai aktyviai dalyvavo ESN⁹ veikloje. EHU studentai dalyvavo trijose Nacionalinėse konferencijose (Nacionalinė platforma), tradiciškai vykstančiose viename iš Lietuvos universitetų. Susitikimų metu ESN Lietuva teikia ataskaitas apie jos biudžeto paskirstymą, vykdytus renginius ir kt. ESN skyriai balsuoja už/susilaiko/prieš esminiais darbotvarkės klausimais. Keletas ESN EHU dalyvių atstovavo EHU tarptautiniame renginyje „Time Travels ESN Education Baltic Sea trip“, siekdami supažindinti ir suvienyti įvairių ESN Lietuva skyrių atstovus, vesti seminarus, užmegzti ryšius.

KOKYBĖS UŽTIKRINIMO VEIKLOS

Atsižvelgiant į EHU, kaip į studentą orientuoto universiteto, misiją, „EHU 2019–2024 m. Strategijoje“ ir atnaujintoje „EHU 2021–2026 m. Strategijoje“ iškelti strateginiai tikslai, tiesiogiai susiję su Universiteto vidinės studijų kokybės ir tarptautinio lygio studijų proceso užtikrinimu. Kiekvienam strateginiam tikslui pasiekti iškelti kokybiniai ir kiekybiniai uždaviniai, apimantys visą studijų procesą bei akademinę Universiteto veiklą, užtikrinantys vidinį kokybės stiprinimą, įskaitant naujų studijų programų rengimą ir akademinės bendruomenės įsitraukimą į kokybės tobulinimo procesus. 2023 m. buvo atnaujintas kokybės užtikrinimo reglamentavimas - parengtas ir patvirtintas naujas paketas dokumentų, reglamentuojančių studijų kokybės užtikrinimą Universitete ir apibrėžiančių atsakomybių už kokybę paskirstymą tarp padalinių bei Universiteto bendruomenės narių. Du svarbiausi su kokybės užtikrinimu susiję ir 2023 metais priimti dokumentai - tai [„Europos humanitarinio universiteto kokybės užtikrinimo politika“](#) ir [„Vidinio studijų kokybės užtikrinimo Europos humanitariniame universitete aprašas“](#)¹⁰. Taip pat parengtas [„Darbuotojo kompasas“](#)¹¹ - pagalbinė priemonė visiems Universiteto darbuotojams, leidžianti vienoje vietoje efektyviai susipažinti su visų Universiteto procesų valdymu (pradedant įsidarbinimu, studijų kokybės užtikrinimu, ir baigiant darbuotojų akademinės ir neakademinės paramos klausimais).

Studijų grįžtamojo ryšio sistemos sukūrimo ir įgyvendinimo tikslas – veiksmingai ir sistemiškai stebėti studijų proceso kokybę. 2022–2023 a.m. Universitete buvo renkami kiekybiniai

⁹ ESN - Erasmus Student Network

¹⁰ https://en.ehu.lt/wp-content/uploads/2023/05/EN_EHU_Quality-assurance-policy_System-description_2023.pdf

¹¹ https://en.ehu.lt/wp-content/uploads/2023/11/01-128_EN_EMPLOYEE-COMPASS_07_09_2023.pdf

ir kokybiniai duomenys, leidžiantys įvertinti studijų procesą bei studijų kokybę – studentų, dėstytojų ir absolventų apklausos, statistinė studijų informacija, vykdomos diskusijos su akademine departamentais atskirais studijų kokybės klausimais. Grįžtamojo ryšio su studentais proceso organizavimas reglamentuojamas „EHU studijų grįžtamojo ryšio organizavimo tvarkoje“ (Nr. 123-20, 2017-05-16).

Duomenų rinkimo procesui buvo skirtas ypač didelis dėmesys – pasibaigus rudens ir pavasario semestrams atliktos studentų grįžtamojo ryšio apklausos apie dėstomų studijų dalykų kokybę. Su apklausų rezultatais supažindinti dėstytojai, departamentų vadovai, o platesni aptarimai vyko bendruose Universiteto susirinkimuose, kuriuose dalyvavo EHU studentai, dėstytojai ir administracija. Tokiu būdu studentai, kaip studijų proceso kokybės labiausiai veikiama Universiteto akademinės bendruomenės dalis, bendradarbiaudami su dėstytojais ir akademinių padalinių administracija, padeda nustatyti studijų procese kylančias problemas bei prisideda ieškant racionalių jų sprendimo būdų.

Taip pat 2022-2023 a.m. vyko studentų iškritimo priežasčių stebėseną, duomenų sisteminimas ir apibendrinimas. Apibendrinant ataskaitiniais metais surinktus duomenis, galima teigti, kad dažniausiai pasitaikančios yra 2 priežastys, dėl kurių nutrūksta studijos:

- studijų nutraukimas savo noru. Savo noru studijas studentai nutraukia dėl įvairių asmeninių priežasčių, sveikatos problemų, šeimyninių aplinkybių, dėl pasunkėjusios finansinės padėties, kai tapo sudėtinga suderinti studijas ir darbą;
- pašalinimas iš studijų dėl nepažangumo ar finansinių įsiskolinimų.

Studentų gebėjimą mokytis ir jų bendrą pasitenkinimą studijomis stipriai įtakoja psichologinė savijauta. Nuo 2020 m. EHU dirbantis profesionalus psichologas kaip ir ankstesniais metais studentams teikė psichologinę paramą:

- individualias konsultacijas;
- motyvacinius pokalbius su studentais, ketinančiais nutraukti studijas;
- psichoedukacines konsultacijas;
- vykdė seminarus aktualiomis temomis: laiko planavimo, efektyvaus mokymosi įgūdžių gerinimo temomis, susijusiomis su įtampos mažinimu, siekiant sklandaus studijavimo.

Iki karo Ukrainoje psichologinės pagalbos per savaitę kreipdavosi apie 20 studentų. Situacijai regione susikomplicavus, studentų, kurie kreipiasi psichologinės pagalbos, skaičiai išaugo.

2022-2023 a.m. Universitete vyko dviejų studijų kryptių išorinis vertinimas. Tai „Dizaino“ studijų krypties vertinimas - kryptis įvertinta teigiamai ir akredituota 7 metų laikotarpiui. Taip pat „Paveldo“ studijų kryptis - ji taip pat įvertinta teigiamai ir akredituota 3 metams. Svarbiausiais išorinio vertinimo įvykis 2022-2023 a.m. buvo EHU institucinis vertinimas. 2023 m. rugsėjo mėnesį po visus metus trukusio institucinės savianalizės rengimo, universitete lankėsi institucinį vertinimą atlikusi tarptautinė ekspertų grupė. Universitetas gavo teigiamą įvertinimą ir jo akreditacija bus pratęsta (kol kas dar negautos galutinės išvados).

2022-2023 a.m. pradėtas pasirengimas ir 2023-2024 a.m. įvyksiančiam dar dviejų studijų kryptių išoriniam vertinimui. Buvo pradėtos rengti „Komunikacijos“ ir „Politikos“ mokslų studijų kryptių savianalizės. Šių studijų kryptių išorinio vertinimo ekspertų vizitai turėtų vykti 2023-2024 a.m.

Kaip ir kasmet, universitete 2022-2023 a.m. pradžioje spalio mėn. vyko įvadiniai užsiėmimai visų studijų programų ir formų pirmojo kurso studentams. Įvadinių užsiėmimų tikslas – padėti studentams integruotis į Universiteto bendruomenę, suprasti ir palengvinti komunikaciją su dėstytojais ir administracija, įtvirtinti pirmakursių pasirinkimą ir padidinti motyvaciją studijuoti.

STUDENTŲ APKLAUSŲ DUOMENYS

Ataskaitiniais metais. buvo vykdomos studentų apklaustos apie studijų dalykų ir dėstytojų kokybę. Apibendrinti šių apklausų duomenys skelbiami viešai Universiteto tinklapyje, svarstomi Senate ir departamentuose, o individualius kiekvieno dėstytojo vertinimo duomenis gauna dėstytojai ir jų departamentų vadovai. Vadovaujantis EHU vidiniais teisės aktais surinkti atskiro kurso ir dėstytojo vertinimo duomenys yra laikomi reprezentatyviais tik tuo atveju, kai apklausoje dalyvauja ne mažiau negu 55 proc. studentų. Tuo atveju, kai apklaustųjų skaičius nesiekia 55 proc., gauti duomenys yra naudojami konkrečiose studijų programose dirbančių dėstytojų veiklos vertinimui, bet tik kaip papildomi duomenys. Visi apklausų metu gauti duomenys yra tam tikras pirminis šaltinis studijų kokybės analizei ir studijų kokybės indikatorius. Tokių apklausų, kuriose dalyvauja nedidelis procentinis studentų skaičius, rezultatai leidžia diagnozuoti probleminius vieno ar kito dalyko dėstytojų aspektus ir paskatina taikyti kokybinius tyrimo metodus ir kitais būdais rinkti informaciją.

2022–2023 a.m. studijų dalyko kokybės vertinimo apklausoje iš viso dalyvavo apie 30 proc. studentų, bet ne visos anketos buvo pilnai kokybiškai užpildytos (2021-2022 a.m. - 26,20 proc., 2020–2021 a.m. - 15,65 proc., 2019–2020 a.m. – 10,16 proc., 2018–2019 a.m. – 28,92 proc.). Pastebima nedidelė studentų dalyvavimo apklausoje augimo tendencija. Skirtingose studijų programose studentų apklausoje dalyvauja labai skirtingai - yra aktyvesnių ir labai pasyvių programų ir kursų.

Studijų dalykų vertinimo rezultatai pagal programas pateikiami 4 lentelėje.

4 lentelė. Vidutiniai 2022 – 2023 a.m. dėstytojų studijų dalykų vertinimo rezultatai pagal programas (balais)*

Programa	Nuolatinės studijos	Nuolatinės-sesijinės	Nuolatinės studijos	Nuolatinės-sesijinės
	Rudens semestras		Pavasario semestras	
Europos paveldas	7,63	–	9,04	–
Vizualinis dizainas	8,56	8,68	7,74	9,23
Pasaulio politika ir ekonomika	8,05	9,55	8,04	9,30
Medijos ir komunikacija	7,26	8,63	8,45	8,66
Teatro meno raiška ir vaidyba	7,85	–	8,32	–
Teisė	9,08	–	8,72	–
Informatika	5,37	8,43	7,98	8,72
Tarptautinė teisė ir Europos Sąjungos teisė	8,27	8,15	7,64	9,42
Kultūros paveldo vystymas	7,34	–	8,51	–
Vizualinė plastika	–	–	9,88	–

Viešoji politika	9,92	-	8,11	-
Lyčių studijos	7,93	-	7,00	-

*Vertinimo skalė: 1 -10

Pagal atskirus kriterijus ir pateiktas konkrečias studentų pastabas susisteminti su vykdomų studijų kursų dėstytojų kokybe susiję apklausos rezultatai yra pateikiami akademinių departamentų vadovams.

Grįžtamojo ryšio duomenis, surinktus iš studijų proceso dalyvių, naudoja:

- Universiteto dėstytojai dėstomo dalyko tobulinimui;
- Senato studijų programų komitetas ir administracija – nuolatiniam studijų programos kokybės užtikrinimui ir tobulinimui, ketinamų vykdyti studijų programų analizei;
- programų komitetai – vidiniam studijų programų vertinimui ir tobulinimui;
- atestacijos komisija – dėstytojų atestacijai;
- Akademinio palaikymo centras ir Universiteto administracija – padalinio ir Universiteto veiklų tobulinimui.

Atkreiptinas dėmesys, kad programos dėstytojai dalyvauja sprendimų priėmimo ne tik būdami atitinkamų programų komitetų bei departamentų nariais, bet ir įvairiuose kituose lygmenyse (dalis dėstytojų yra Senato, Senato komitetų nariai ir kt.). Kita vertus, pagrindinė dėstytojų atsakomybė šiame kontekste yra savo dėstomų dalykų turinio kūrimas ir tobulinimas, dalyko studijų proceso organizavimas, grįžtamojo ryšio studentams užtikrinimas.

2022-2023 a.m. buvo atliktas kasmetinis studentų pasitenkinimo studijomis tyrimas. Gauti duomenys leido įvertinti, kiek universitetas tenkina studentų lūkesčius ir kaip vertinama studijų aplinkos kokybė. Vertintas pasitenkinimas atskirais studijų ir jų aplinkos komponentais. Studijų kokybę ir pasitenkinimą studijomis studentai įvertino 7,6 balais iš 10 galimų (2021-2022 a.m. buvo 7,9 balai iš 10 galimų, 2020-2021 a.m. buvo 7,99 balai iš 10 galimų, 2019-2020 a.m. - 7,43 balai iš 10 galimų).

Vadovaujantis Lietuvos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2017 m. gruodžio 4 d. įsakyму „Dėl kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo 2018 metais“, EHU kasmet dalyvauja vykdomame mokslo ir meno veiklos vertinime. Remiantis vertinimo reikalavimais, Universitete vykdomais moksliniais tyrimais ir praktiniu Universiteto dėstytojų mokslinės veiklos vykdymo potencialu, EHU 2022 m. buvo suformuoti penki vertinamieji vienetai:

- humanitarinių mokslų;
- socialinių mokslų;
- menų;
- teatro;
- ir pirmą kartą suformuotas gamtos mokslų vertinamasis vienetas „EPAM Skaitmeninės inžinerijos mokykla“.

Šių vertinamųjų vienetų esminė paskirtis – visapusiškai atspindėti ir pateikti vertinimui pagrindinius duomenis apie Universitete vykdomą mokslo ir meno veiklą. Humanitarinių mokslų vertinamasis vienetas yra skirtas pateikti pagrindines filosofijos ir istorijos mokslo kryptyse vykdomos mokslinės veiklos charakteristikas. Socialinių mokslų vertinamasis vienetas yra skirtas pateikti pagrindines teisės, politikos ir komunikacijos mokslo kryptyse vykdomos mokslinės veiklos charakteristikas. Menų vertinamasis vienetas pateikia pagrindines vykdomos dizaino meno krypties charakteristikas. Teatro vertinamasis vienetas pateikia teatro ir kino meno darbus. Universitete įsikūrus EPAM Skaitmeninės inžinerijos mokyklai ir atsirandant gamtos mokslų publikacijų, 2022 m. nutarta sudaryti dar vieną vertinamąjį vienetą - „EPAM Skaitmeninės inžinerijos mokykla“.

Mokslo ir meno veiklos vertinimo procedūrą organizuoja Lietuvos mokslo taryba (LMT). Įprastai ataskaitinių metų mokslo ir meno veiklos rezultatų vertinimas yra atliekamas sekančių metų pirmojoje pusėje. Dėl šio principo 2022 kalendorinių metų mokslo (meno) veiklos rezultatai vertinimui buvo pateikti 2023 m. balandžio mėnesio gale. Kaip leidžia teigti susisteminti mokslo (meno) veiklos rezultatų duomenys, 2022 kalendoriniais metais Universitete iš viso buvo parengta 70 publikacijų (t. y. 11 publikacijų daugiau nei 2021 m.) (38 humanitarinių ir 32 socialinių mokslų publikacijos). Dėl COVID-19 pandemijos, 2020 m. sukurti profesionalaus meno darbai buvo vertinami kartu su 2021 m. sukurtais darbais. Buvo pateikta vertinimui 31 meno darbas, sukurtas 2020 ir 2021 kalendoriniais metais. Dizaino krypties menininkai sukūrė ir pateikė vertinimui 25 darbus ir 6 darbus pateikė 2022 m. naujai suformuotas Teatro meno veiklos vertinamasis vienetas. 2022 kalendoriniais metais sukurti ir pateikti vertinimui 38 meno darbai (30 dizaino krypties ir 8 teatro meno darbai), t. y. 7 darbais daugiau negu 2020 ir 2021 metais kartu paėmus. (2018 m. – 14 ir 2019 m. -17).

LMT pateikti mokslo (meno) veiklos vertinimo rezultatai rodo, kad pagal bendrai surinktus vertinimo taškus, vertinant bendrą 2017 – 2022 kalendorinių metų situaciją, vertinimo rodikliai toliau auga arba išsilaiko pakankamai aukšti:

- humanitarinių mokslų srityje: 2017 m. – 10 taškų; 2018 m. – 141 taškas; 2019 m. – 177,4 taškai; 2020 m. – 190,96 taškai; 2021 m. – 670,37 taškai; 2022 m. – 221 taškas;

- socialinių mokslų srityje: 2017 m. – 51,52 taškai; 2018 m. – 46,28 taškai; 2019 m. – 138,18 taškai; 2020 m. – 103,08 taškai; 2021 m. – 158,08 taškai; 2022 m. – 149.

Ypač ženklus taškų padidėjimas buvo 2021 m. mokslų darbų vertinime, nes didelę dalį mokslo darbų universitetui priskyrė Baltarusijos mokslininkai esantys grėsmėje. Universitetas pagal 2021 m. humanitarinių mokslų srities darbų formaliojo vertinimo taškus, tenkančius vienam institucijos darbuotojų visos darbo dienos atitikmeniui, lenkė visus Lietuvos universitetus ir mokslinių tyrimų institutus. Šiuos rezultatus pasiekti pavyko dėka Universitete vykdomos mokslo (meno) veiklos reformos.

Universiteto meno darbų formaliojo vertinimo rezultatai taip pat kiekvienais metais auga: 2017 m. – 14,50 taškai; 2018 m. – 22,80 taškai; 2019 m. – 44,07 taškai; 2021 m. – 79,57 taškai; 2022 m. – 75,40 taškai. 2022 m. meno darbų formaliojo vertinimo rezultatai palyginus su 2020–2021 m. išliko tame pačiame lygyje, nežiūrint, kad 2022 m. buvo vertinami dviejų metų (2020–2021) meno darbai. Reikšmingas produktyvumo ir kokybės pokytis mokslo (meno) veikloje buvo pasiektas toliau kryptingai plėtojant [EHU Mokslo \(meno\) strategijoje 2019–2024](#) identifiкуotas ir išskirtas pagrindines veiklos kryptys susijusias su procesų valdymu, tyrėjų mobilumu, tarptautiškumu, mokslo publikacijų ir meno darbų kokybe ir didesniu įsitraukimu į mokslo projektus. Vertinant 2022–2023 a.m. perspektyvą ir išsikeltų mokslo (meno) veiklos plėtros prioritetų įgyvendinimą galima teigti, kad šiuo metu jau yra pilnai įgyvendinta ir įgyvendinama 10 iš 16 mokslo (meno) veiklos situacijos gerinimo uždavinių, iškeltų EHU Mokslo (meno) strategijoje 2019–2024“. 2023 m. gegužės 10 d. EHU Valdančioji taryba patvirtino atnaujintą „EHU Strategiją 2021 – 2026“, kurioje akcentuojamas naujų studijų-mokslo krypčių diegimas, papildysiantis dabartinę EHU studijų programų porfolio. Atliepiant instituciniams pokyčiams, poreikiams ir studijų programų portfelio plėtrai, 2023–2024 a.m. planuojamas esminis Mokslo (meno) strategijos atnaujinimas,

Vadovaujantis teisiniais reikalavimais, susijusiais su studijų proceso organizavimo principais ir veiklos prioritetais, numatytais „2019–2024 m. Mokslo (meno) strategijoje“, mokslo (meno) veikla yra stipriai susieta su Universitete veikiančiomis studijų programomis. Pradedant nuo 2018–2019 a.m. pabaigos iki 2020 metų, EHU mokslinę veiklą vykdė penkiose mokslo kryptyse (istorijos, filosofijos, teisės, politikos mokslų, komunikacijos ir informacijos) ir dizaino meno kryptyje. Dėka sėkmingos studijų veiklos plėtros politikos 2020–2021 a.m. ir įgytos teisės vykdyti naujas studijų programas, strateginiai Universiteto mokslo (meno) veiklos dokumentai pasipildė naujomis mokslo ir meno kryptimis – teatro meno kryptimi, sociologijos mokslo kryptimi ir informacinių technologijų mokslų kryptimi. Pastarosios mokslo krypties atsiradimas yra reikšmingas strateginis žingsnis praplečiant Universiteto akademinės veiklos profilį ir atliepiant visuomenės gyvenime vykstantiems pokyčiams, sukuriant prielaidą tikslųjų mokslų studijų vykdymui ir kokybiškai humanitarinių-socialinių-tikslųjų mokslų sinergijai. Artimoje ateityje ruošiamasi studijas praplėsti psichologijos ir ekonomikos studijų programomis bei plėtoti mokslinę veiklą šiose mokslo kryptyse. Atsižvelgiant į egzistuojančius poreikius bei iššūkius, EHU pedagoginį-mokslinį personalą nuolat skatina siekti aukštesnių mokslinės ir pedagoginės veiklos rezultatų kiekvienoje iš studijų krypčių.

Tai siekti padeda 2022–2023 mokslo metais visapusiškai peržiūrėta ir modifikuota mokslinės (meninės) veiklos skatinimo sistema, sukuriant šiuos individualius ir kolektyvinius finansinės paramos būdus:

- 1) Individualūs mokslo (meno) veiklos krepšeliai, skirti dėstytojų mokslinės (meninės) veiklos vykdymui (publikacijų leidybai, konferencijoms, išvykoms, socialiniams projektams ir kt.);
- 2) EHU pradinis fondas (Seed Fund);

3) Leidybos biudžetas (mokslo monografijų, studijų, straipsnių rinkinių ir meno darbų leidybai);

4) Akademinių departamentų mokslinių tyrimų biudžetai.

Pastebima mokslinės veiklos rezultatų dalis ataskaitiniu laikotarpiu buvo toliau vystoma šiuose mokslo centruose ir laboratorijose: Lyčių studijų centre, Intersubjektyvumo ir tarpasmeninės komunikacijos tyrimų centre (iki 2020 m. – Filosofinės antropologijos centras „Topos“), Kritinio urbanizmo laboratorijoje, Konstitucionalizmo ir žmogaus teisių centre, Vizualinės kultūros ir šiuolaikinio meno studijų laboratorijoje (iki 2020 m. – Vizualinės kultūros tyrimų laboratorija), Baltarusijos ir regiono tyrimų centre (iki 2020 m. – Baltarusijos istorijos tyrimų institutas).

Verta pažymėti, kad EHU tyrimų centrams vadovauja pasižymėję dėstytojai, kurių kiekvienas yra sukaupęs reikšmingą mokslinės veiklos patirtį savo srityje. Kiekvieno centro veiklos tikslas yra ne vien tik inicijuoti ir vykdyti mokslinę veiklą, bet taip pat būti skirtingų mokslo krypčių mokslininkų bendradarbiavimo židiniais. EHU mokslo centrai savo veiklą vykdo plačiame humanitarinių ir socialinių mokslinių tyrimų interesų lauke, pradedant kritinio urbanizmo ir šiuolaikinio meno studijomis ir baigiant teisės ir istorijos tyrimais.

Konstitucionalizmo ir žmogaus teisių centras 2022-2023 a.m. toliau plėtė bendradarbiavimą su išorės partneriais. Kaip ir ankstesniais metais, 2023 m. vasarą centras organizavo Vasaros Universitetą „Teisė – žmonija ir technologijos“, į kurį buvo kviečiami pranešėjai ir ekspertai iš Konrado Adenauerio fondo, Europos Tarybos, Naujų idėjų centro, Baltarusijos žurnalistų asociacijos, Baltarusijos Helsinkio komiteto ir kitų Baltarusijos trečiojo sektoriaus bei tarptautinių organizacijų. 23 studentai baigė paskaitų ir diskusijų kursą. Centras 2023 m. organizavo 6 mokslinius seminarus įvairiais žmogaus teisių klausimais. 2023 m. centro nariai su kolegomis iš kitų Europos universitetų baigė rengti pirmąjį lotyniškų terminų teisinį žodyną su vertimu į šešias Europos kalbas, egzistuojančias Rytų Europos erdvės regione. Paramą teikė OSUN.

2022–2023 a.m. Universitete toliau tęsė veiklą **EHU teisės klinika**. Projektas „EHU teisės klinika“ pradėtas įgyvendinti 2020 m. gruodžio mėn. studentų iniciatyva. Klinikos sukūrimo priežastis buvo poreikis tobulinti magistrantūros studijų programos „Tarptautinė teisė ir Europos Sąjungos teisė“ studentų praktinius įgūdžius, taip pat atlikti šviečiamąjį ir informacinį darbą Baltarusijos pilietinei visuomenei, susijusį su politine krize ir masiniais žmogaus teisių pažeidimais Baltarusijos Respublikoje po Baltarusijos Respublikos prezidento rinkimų, įvykusių 2020 m. rugpjūčio mėn.

Kritinės urbanistikos laboratorija 2023 m. vasario 23-25 d. organizavo tarptautinį simpoziumą „Urban-Industrial Entanglements in Crisis“ bendradarbiaudama su Nordic Summer University, CityIndustries Research Network bei Experimental Humanities Collaborative Network. Toliau buvo tęsiamas urbanistinis projektas „Knowledgescapes of Urban Utopias. Monofunctional Cities in Transition“. Publikuotas mokslinis straipsnis „Platformization of politics in non-democracies: spaces of participatory experiments in Belarus in 2020s“. Kartu su su Halle-Wittenberg universitetu bei Durhamo universitetu organizuotas tarptautinis mokslinis seminaras „Extractivism and Transitions Research Online Dialogues“. 2023 m. gegužės 22-26 dienomis Kritinės urbanistikos laboratorija grupei studentų iš EHU, Arizonos valstijos universiteto ir Berlyno Bardo kolegijos organizavo renginį „The Generator Field School“. Šis projektas - tai daugialypis, daugiadisciplininis seminaras apie energetinį teisingumą, finansuojamas OSUN .

Vizualinės kultūros ir šiuolaikinio meno studijų laboratorijos mokslininkai 2023 m. parengė Lidso universiteto (UK) žurnalo „Digital Icons“ teminį numerį, skirtą Baltarusijos 2020 m. įvykiams bei sudarytą iš 14 tekstų. Taip pat publikuoti 6 moksliniai straipsniai Lietuvos ir užsienio recenzuojamuose žurnaluose. Organizuotas simpoziumas "Infrastructures and Solidarities Beyond the Post-Soviet Condition" (2023 m. balandis); seminaras "Decolonizing the curriculum: challenges and perspectives of new research and teaching in film theory and practice", Institute of Democracy – Blinken OSA Archivium, Budapest, (2023 m. balandis). Surengta tarptautinė konferencija "RE:FOCUS - Film Heritage Through the De/Post/Anti-colonial Lenses: New Perspectives in Research and Teaching" (2023 m. birželio 28-30), Blinken OSA Archivum, Budapest, HUNGARY). Laboratorijos mokslininkai dalyvavo net 13-oje tarptautinių konferencijų ir kongresų, kurie vyko Vengrijoje, Kazachstane, Lenkijoje, Latvijoje, Ukrainoje. Be to, skaitytos 5 viešos paskaitos Freiburgo universiteto centre, Modernaus meno muziejuje Varšuvoje, Menų universitete Berlyne ir Nacionalinėje meno galerijoje Vilniuje. Laboratorijos tyrėjai 2023 m. aktyviai dalyvavo kūrybiniuose projektuose. Antonina Stebur and Aleksei Borisionok buvo meno parodos, organizuotos Lietuvos nacionalinėje dailės galerijoje, kuratoriai. Viktorija Kanstantsiuk dalyvavo Science-Shop projekte kartu su Lietuvos organizacija Lengva Plunksna.

Intersubjektyvumo ir tarpasmeninio bendravimo tyrimų centras 2023 m. rugsėjo 28–30 d. organizavo tarptautinę konferenciją „The Decolonization of Education and Research in Belarus and Ukraine: Theoretical Challenges and Practical Tasks“ ir konferenciją „Образование для устойчивого развития в Беларуси: от настоящего к будущему“. Taip pat organizuoti 3 webinarai kartu su Leuphana universitetu (Vokietija). Centro dėstytojai publikavo 2 mokslinius straipsnius recenzuojamame EHU žurnale „ТОPOS“.

Ypatingo dėmesio verta persitvarkiusio ir atsinaujinusio **Baltarusijos ir regiono tyrimų centro veikla**. 2022-2023 a.m. centre darbą tęsė mokslininkai iš Baltarusijos, Ukrainos, Rusijos, kurių veikla finansuojama tarptautinių donorų lėšomis. Atsižvelgiant į politinę situaciją Baltarusijoje bei jos iššauktas sankcijas baltarusių mokslininkams, palaikantiems opoziciją, Baltarusijos ir regiono tyrimų centras tapo finansinės ir humanitarinės paramos centru šiems mokslininkams. Ši iniciatyva sukūrė kokybišką akademinį kolektyvą sinergiją, kuri ne tik padėjo atliepti paramos sudėtingoje situacijoje atsidūrusiems mokslininkams, misiją, bet kartu ir reikšmingai sustiprino EHU mokslinės veiklos potencialą istorijos mokslo kryptyje. 2022 m. lapkričio 6–8 d. centras suorganizavo mokslinę konferenciją "Grand Duchy of Lithuania: recent Belarusian studies". Centro mokslininkai vykdė šiuos projektus: "Lithuania-Belarus. Dialogue on the Past" ir "The Belarus Research Network on the Neighbourhood Policy", „Monumenta Poloniae Cartographica – Pomniki kartografii ziem polskich“, „Bazylianie prowincii litewskiej w latach 1917-1839“. 2023 m. organizavo Summer Democracy Camp, Išleido mokslo straipsnių rinkinį „CTRL+S“. 2022–2023 a.m. centro darbuotojai dalyvavo net 32 mokslinėse konferencijose. Du centro darbuotojai pelnė reikšmingus apdovanojimus: M. Volkovas – L.Sapiegos vardo premijos laureatas globojant Lenkijos Respublikos prezidentui (Nagroda im. Lwa Sapiehy pod honorowym patronatem Prezydenta RP); I. Ramanava – Tarptautinio Baltarusijos tyrėjų kongreso laureatė už geriausią istorijos monografiją.

Tyrimų centrai kartu su akademine departamentais 2022–2023 a.m. realizavo daugiau negu 200 įvairaus pobūdžio veiklos rezultatų, įskaitant publikacijas, pranešimus konferencijose, mokslo populiarinimo veiklas, projektus ir kt.

Kaip reikšmingiausios veiklos paminėtina projekto „Women in Tech“ rėmuose 2023 m. birželio 14-15 d. vykusi tarptautinė konferencija „Gender and Immaterial Labour“. Be to, projekte dirbantys mokslininkai skaitė 8 pranešimus įvairiose konferencijose. Projekto mokslininkai Almira Ousmanova, Uladzislaŭ Ivanoŭ, Antonina Stebur, Andrei Vazyranau 2022-2023 m. parengė 6 mokslo publikacijas, iš kurių 2 jau paskelbtos, o likusios atiduotos į spaudą. Be mokslinių publikacijų, 2022-2023 a.m. paskelbė 10 straipsnių neakademiniuose (žiniasklaidos ir literatūros) leidiniuose, populiarinančiuose su lytimi susijusius klausimus. Be to, šie mokslininkai skaitė 4 viešąsias paskaitas feminizmo klausimais Tbilisyje ir Berlyne. Uladzislaŭ Ivanoŭ iš anglų kalbos į baltarusių išvertė Kanados lyčių tyrinėtojo prof. Sari van Anderso knygą apie seksualinių konfigūracijų teoriją, bei iš lietuvių kalbos į baltarusių kalbą lietuvių rašytojos Marijos Lastauskienės (Lazdynų Pelėda) apsakymus.

2020-2022 a.m. į EHU priimti 35 baltarusių mokslininkai, kurie ženkliai prisidėjo prie Universiteto mokslo potencialo didinimo, publikavę reikšmingų mokslo publikacijų. 2022-2023 m. Baltarusijos mokslininkai (Лисейчиков, Д.В., Глинский, Е.С., А. Мацук, С. Шабельцевю) publikavo net 3 mokslo monografijas. Be to, centro mokslininkai kartu su Baltarusijos kolegomis publikavo 2 straipsnius tarptautinio lygio mokslo žurnaluose, 9 mokslo publikacijas recenzuojamuose mokslo žurnaluose.

Pažymėtini ir reikšmingi Universiteto menininkų veiklos rezultatai tarptautinėje erdvėje. Tai Žydrės Ridulytės darbų demonstravimas Casa de Vacas kultūros centre, Madride, Ispanijoje; Irinos Kodiukovos animacijos „Dante. Beatrice“ demonstravimas IV tarptautiniame festivalyje "The Dumbo Film Festival" Brooklyn (JAV) bei X tarptautiniame filmų ir vaizdo menų festivalyje "Alexandre Trauner ART/FilmFestival" Solnok (Vengrija); Julijos Titowos Lietuvos rusų dramos teatro spektaklio „Dievų aušra“ video instaliacija, demonstruota Avinjone (Prancūzija); Ksenijos Shtalenkovos pjėsės „Memoria Nominis Clara“ specialus paminėjimas tarptautiniame Badenweilerio dramos konkurso finalininkų sąraše, Stuttgarte (Vokietija); Viktoro Martinovich spektaklio "Revolution" demonstravimas Hamburge (Vokietija) ir kt.

EHU profesorius Ilja Bereznickas apdovanotas Lietuvos nacionaline kultūros ir meno premija. Valstybinė premija kasmet skiriama už reikšmingą indėlį ir išskirtinius pasiekimus kultūros ir meno srityje.

2022–2023 a.m. buvo leidžiamas periodinis (2 numeriai per metus) mokslo žurnalas „Topos“. Nuo 2022 metų „Topos“ yra indeksuojamas Scopus duomenų bazėje.

PROJEK TINĖ VEIKLA

PROJEKTAI

2022–2023 a.m. Universiteto akademinė bendruomenė tęsė aktyvią veiklą inicijuodama bei įgyvendinama naujas projektines iniciatyvas tiek nacionaliniame bei regioniniame (Lietuva – Baltarusija), tiek tarptautiniame lygmenyje. Šiuo laikotarpiu buvo įgyvendinama eilė regioninių ir tarptautinių projektų, kurių rezultatai reikšmingai prisidėjo prie Universiteto ilgalaikių tikslų įgyvendinimo, turėjo ženklią teigiamą socialinį poveikį projektuose dalyvaujančioms tikslinėms grupėms ar tiesiogiai ir efektyviai sprendė asmenų (Baltarusijos universitetų studentų, dėstytojų, tyrėjų), patiriančių Baltarusijos režimo represijas ir persekiojimą, ypač sustiprėjusį po 2020 m. rugpjūčio mėn. šios šalies prezidento rinkimų, problemas. Svarbiausi EHU projektai pateikiami 5 lentelėje.

5 Lentelė. EHU įgyvendinti arba įgyvendinami svarbiausi projektai, 2022 – 2023 a.m.

Igyvendinimo vieta	Bendra projekto vertė, eurų	EHU vaidmuo projekte	Donoras	Igyvendinimo laikotarpis
1. Idėjos ir įrankiai Europos kultūrinio paveldo plėtojimui Baltarusijoje, Nr. P2021-VB-BA-02				
Vilnius, Lietuva	36 860	Koordinatorius	Development, Cooperation and Democracy Promotion Programme of the Ministry of Foreign Affairs of Lithuania	2021-03-17 – 2022-11-01
Projekto tikslai ir rezultatai	Populiarinti Europos paveldo ženklą (European Heritage Label – EHL) Baltarusijoje, identifikuoti potencialius objektus Baltarusijoje, kurie galėtų papildyti Europos paveldo objektų sąrašą, sukurti naujas strategijas tokių objektų interpretavimui. Projektu siekiama sukurti išankstines sąlygas tolesnei Baltarusijos integracijai į Europos kultūrinę erdvę ir aktualizuoti europinę kultūros paveldo dimensiją.			
2. University Without Borders - Demokratinė vertybių skatinimas ir dezinformacijos iššūkiai: nuotolinio mokymo aspektas, SLH50021GR3016				
Vilnius, Lietuva, Minskas, Baltarusija	150 325	Koordinatorius	U.S. Department of State, federal assistance award	2021-10-18 – 2023-02-17, pratęsta iki 2023-08-31
Projekto tikslai ir rezultatai	Paskatinti aktualių visuomenių (visų pirma, Baltarusijos) atstovų politinį, teisinį ir žiniasklaidos raštingumą didinant aukštojo mokslo prieinamumą kaip priemonę panaudojant inovatyvius nuotolinio mokymo metodus.			
3. Women In Tech, NEAR-TS/2021/428-403				
Vilnius, Lietuva, Minskas, Baltarusija	300 000	Koordinatorius	European Commission	2022-01-10 – 2023-11-30
Projekto tikslai ir rezultatai	Projektas, skirtas pritraukti moteris į IT sektorių, sukurti patrauklesnes sąlygas moterims, dirbančioms aukštųjų technologijų srityje, kuriant savitarpio pagalbos bendruomenę ir bendrą mokymosi erdvę. Tai projektas, skirtas skatinti lyčių diskriminacijos tyrimus IT sektoriuje, didinti problemos matomumą ir suvokimą.			
4. Erasmus + KA103 Europos mobilumo programa, 2021-1-LT01-KA131-HED-000011157				
Vilnius, Lietuva	224 590	Partneris	Erasmus + KA3 Mobilumo programa	2023 – 2025 a.m.

Igyvendinimo vieta	Bendra projekto vertė, eurų	EHU vaidmuo projekte	Donoras	Igyvendinimo laikotarpis
Projekto tikslai ir rezultatai	Studentų (studijos ir praktinis mokymas), dėstytojų (dėstymas ir mokymas) ir darbuotojų (mokymas) mobilumas su šalių partnerių universitetais pagal KA 103 Erasmus+ programą.			
5. Lietuvos respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos parama moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai vykdyti (neekonominei veiklai) 2023 metais, lėšų naudojimo sutartis 2023-08-03				
Vilnius, Lietuva	225 000	Paramos gavėjas	Lietuvos respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija	2023-01-02 – 2023-12-15
Projekto tikslai ir rezultatai	Lietuvos respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos parama moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai vykdyti (neekonominei veiklai) 2023 metais			

EHU SKUBIOS PAGALBOS FONDAS

2020 metais EHU įkurtas „EHU skubios pagalbos fondas“ (EHU Emergency Fund), skirtas paremti Baltarusijos studentus ir mokslininkus, nukentėjusius nuo Baltarusijos autoritarinio režimo, 2022–2023 a.m. sėkmingai tęsė savo veiklą. Pagrindiniai fondo donorai šiuo metu yra Norvegijos karalystė bei Suomijos ir Estijos Respublikos.

2022 m. sausio 11 d. EHU ir Suomijos užsienio reikalų ministerija pasirašė paramos sutartį dėl finansinės paramos skyrimo Baltarusijos studentams, tyrėjams ir dėstytojams, patiriantiems Baltarusijos režimo represijas. Bendra paramos suma – 150 000 eurų. 2022 – 2023 a.m. pagal šią sutartį buvo skirta 50 000 eurų paramos.

2022 m. gruodį EHU ir Norvegijos užsienio reikalų ministerija pasirašė paramos sutartį dėl finansinės paramos skyrimo socialiai pažeidžiamiems Baltarusijos studentams. Iš pagal šią sutartį skiriamų lėšų mokamos socialinės stipendijos socialiai remtiniams studentams. Bendra sutarties suma – 500 000 Norvegijos kronų. Sutarties įgyvendinimas pratęstas taip pat ir 2023 – 2024 a.m.

Estijos Respublika taip pat kasmet prisideda prie EHU „Skubios pagalbos fondo“ veiklos. 2023 m. Estijos Respublikos Vyriausybė fondo reikmėms pervedė 50 000 Eurų

VEIKLA ATVIROSIOS VISUOMENĖS UNIVERSITETŲ TINKLE (OSUN)

EHU pradėjo intensyvią ir pilnavertę integracijos procesą į OSUN 2020 m., pasirašęs sutartį dėl dalyvavimo OSUN veiklose 2020 m. rugpjūčio 26 d. Nors EHU ir Bard kolegijos (JAV), bei Centrinio Europos universiteto (Austrija) – pagrindinių OSUN veiklą koordinuojančių institucijų – partnerystė akademiniame srityje jau ilgą laiką buvo įtvirtinta, EHU ir OSUN sutarties pasirašymas padėjo šią partnerystę perkelti į aukštesnį lygmenį. Šis žingsnis suteikė Universitetui galimybes plėsti veiklas, orientuotas į demokratinės ir socialiai atsakingos visuomenės formavimą bei socialiai svarbių problemų sprendimą. Siekiant užtikrinti sklandų ir produktyvų institucinį dalyvavimą OSUN veikloje, buvo įsteigta institucinio OSUN veiklų koordinatoriaus pozicija.

Per 2022–2023 a.m. EHU dėstytojai ir studentai įgyvendino daugiau nei 20 OSUN finansuotų projektų. Šie projektai apėmė įvairias veiklas: studentų mažuosius projektus, studentų mainų programas tarp OSUN institucijų, specifinius studijų kursus, orientuotus į demokratinės visuomenės

kūrimą, bei trumpalaikius ir ilgalaikius dėstytojų projektus. Su EHU strateginiais tikslais glaudžiai susijusios OSUN veiklos buvo išskirtinai svarbios Universiteto bendruomenei. 2023 m. sausį EHU pasirašė sutartį (OSUN Multilateral Student Mobility Agreement), pagal kurią visų mokymo lygių studentai gali dalyvauti mainų programoje. Keturi pirmos pakopos ir du antros pakopos studentai laimėjo stipendijas studijoms 2023-2024 a.m. rudens semestre.

OSUN kursai. EHU dėstytojai, įgiję reikiamų žinių ir įgūdžių specializuotuose mokymuose, EHU studentams siūlo rinktis iš šių unikalių OSUN kursų: "Engaged Citizenship", "Freedom of Expression", "Global Citizenship", "Nations and Nationalism", "Social Entrepreneurship", "Visual Storytelling for Civic Engagement". Tęsimas bendradarbiavimas su Princetono universiteto (JAV) dėstytojais: EHU profesorius A. Kalbaska veda individualiai pasirenkamą kursą "History Since 1300", skirtą EHU studentams;

EHU Studentų Debatų klubas. Jame suburti studentai, dėstytojai ir Universiteto darbuotojai. Klubo tikslas – skleisti debatų kultūrą ir ugdyti kritinį mąstymą, taip pat stiprinti bendruomenės ryšius ir skatinti aktyvų pilietiškumą. EHU Debatų klubą 2017 metais įkūrė studentai Diana Planida ir Bruno Tanda, remiant EHU Studentų tarnybai ir Bardo kolegijai (JAV). EHU Debatų klubo koordinatore nuo 2018 metų iki šiol yra Marija Laktionkina. Per 2022-2023 a.m. augo EHU Debatų klubo narių skaičius, o veiklos ir renginiai tapo kokybiškesni. Klubą šiuo metu sudaro maždaug 60 aktyvių narių, įskaitant debatų dalyvius ir buvusius studentus, įsitraukusius į įvairias veiklas. Pagrindinės klubo veiklos – susitikimai, mokymai, treniruočių sesijos, turnyrai (vykę Prancūzijoje, Vengrijoje, Estijoje, Latvijoje, Nyderlanduose, Austrijoje, Kirgizstane ir kitose šalyse). Taip pat aktualiomis temomis rengiami reguliariūs vieši debatai dalyvaujant žinomiems svečiams.

EHU Debatų klubas aktyviai prisideda prie EHU Trečiosios misijos, teikiant paslaugas visuomenei ir bendradarbiaujant su išoriniais vartotojais bei partneriais, įgyvendinimo: 2023 m. EHU Debatų klubo koordinatore Mariia Laktionkina tapo Bardo kolegijos, Institute for Writing and Thinking fakulteto asocijuota nare; trečio kurso studentė ir Debatų klubo narė Anna Shkilenok tapo OSUN Global Citizenship Network kurso asistente ir moko studentus argumentacijos meno; Debatų klubo nariai dalijasi patirtimi ir perduoda debatų įgūdžius 5-6 klasių mokiniams.

Experimental Humanities Collaborative Network (EHCN). Universiteto dalyvavimas šiame projekte – EHU dėstytojo S. Liubimau iniciatyva. Pagrindinis projekto tikslas – naujųjų technologijų įtakos humanitariniams mokslams ir susijusios problematikos nagrinėjimas. Projekto veiklos skirstomos į tris etapus, kurie bus įgyvendinti per ateinančių trejų metų laikotarpį. Projekto įgyvendinimas vyksta įvairiais lygmenimis – instituciniu, dėstytojų bei studentų.

2022-2023 a.m. universitete buvo įgyvendintos šios veiklos pagal EHCN programą:

- simpoziumas "Urban-Industrial Entanglements in Crisis" (Miesto-industrinių sąsajų krizė), koordinuotas Siarhei Liubimau, 2023 m. vasaris;
- seminaras "Kiti" kaip naujų paveldo suvokimų kūrėjai", koordinuotas Alinos Kalachovos, 2023 m. gegužė;
- "Retrospektyva" - EHU Studentų filmų festivalis, koordinuotas Lizavetos Yehrashynos, 2023 m. gegužė;
- meno instaliacija POJMA (ПОЙМА), koordinuota Kseniyos Lukashenia, 2023 m. gegužė.

Papildomai, remiant EHCN, 2022-2023 a.m. inicijuoti ir įgyvendinti šie kursai:

- "The Generator" kursas (S. Liubimau, J. Ruchter, A. Lisiak), 2022-2023 a.m. pavasario semestras;
- "Eksperimento teorija: laboratorija ir miestas", (S. Liubimau, A. Desai), 2022-2023 a.m. pavasario semestras;
- vasaros mokykla "Politikos platformizacija nedemokratinėse šalyse: Baltarusija 2020-aisiais ir lyginamoji perspektyva" (koordinatorius S. Liubimau).

Threatened Scholars Initiative. Nuo 2021 metų EHU yra aktyvus šios programos, kurią koordinuoja Centrinis Europos universitetas, dalyvis. Programa visapusiškai remia įvairiuose pavojuose atsidūrusius mokslininkus ir menininkus. Atsižvelgiant į politinius įvykius Baltarusijoje, EHU įsitraukimas į šią programą yra itin svarbus Universiteto strateginių uždavinių įgyvendinimui. 2022-2023 a.m. pagal šią programą buvo skirta 12 stipendijų.

Projektas „**Science Shop**“, kuriame dalyvauja EHU, pradėtas įgyvendinti 2021 metais. Tai EHU Humanitarinių mokslų ir menų departamento inicijuotas projektas, įgyvendinamas bendradarbiaujant su Centrinio Europos universitetu. Šio projekto pagrindinis tikslas yra skatinti studentų aktyvų įsitraukimą į socialiai svarbių problemų sprendimą. Projektas siekia sukurti efektyvią sinergiją tarp Universiteto studentų atliekamų tyrimų ir nevyriausybinių organizacijų veiklos poreikių. 2022-2023 a.m. pradėtas naujas projekto įgyvendinimo etapas, į jo veiklas įtraukus Lietuvos pilietinės visuomenės subjektus, Baltarusijos pilietines organizacijas, perkeltas į Lietuvą, Lenkiją ir Gruziją, kitas visuomenines kultūros ir švietimo organizacijas, mokslinius centrus, nepriklausomai nuo jų veiklos vietos ar šalies. 2022-2023 a.m. sėkmingai įgyvendinta 12 tokių projektų, o dar 4 projektai bus tęsiami 2023 m. rudenį.

Tarptautinė OSUN konferencija "Get Engaged-2023". 2023 m. birželio 27 – liepos 4 d.d. EHU studentai K. Medvidz, M. Piatrovich ir N. Kavaleuski dalyvavo kasmetinėje studentų metinėje konferencijoje "Get Engaged-2023", kuri vyko Budapešte, Vengrijoje. Ši jubiliejinė 10-oji konferencija subūrė 68 studentus ir susijusį personalą iš 20 OSUN partnerių institucijų

Be jau minėtų veiklų ataskaitiniais metais organizuota eilė mažesnių, tiek individualių, tiek grupinių projektų. Šiuo metu kai kuriems iš šių projektų dar laukiama finansinės paramos patvirtinimo. 2022-2023 a.m. pasiekta reikšminga pažanga įsitraukiant į OSUN finansuojamas veiklas. Universiteto kokybiškas įsitraukimas į tarpinstitucinius projektus ir iniciatyvas yra svarbus veiksnys, plečiant EHU socialinių ir akademinių veiklų diapazoną. Todėl tolesnis šios srities vystymas logiškai tampa vienu iš strateginių Universiteto veiklos tikslų.

PARAMA STUDENTŲ VEIKLAI IR INICIATYVOMS

2022-2023 a.m. studentai grįžo į auditorijas, buvo panaikinti visi Covid apribojimai. Rusijos puolimas prieš Ukrainą tęsėsi ir palietė viso regiono politinį kraštovaizdį. Dėl karo išaugo studentų iš Ukrainos skaičius. Jie atėjo su naujomis idėjomis, veiklomis ir projektais. Tuo pačiu metu studentams iš Baltarusijos tapo sunkiau gauti dokumentus atvykti į Lietuvą, todėl EHU Studentų aptarnavimo padaliniui reikėjo imtis papildomų veiksmų. Lietuvoje buvo priimta nemažai įstatymų, dėl kurių studentams atvykti iš Rusijos tapo beveik neįmanoma.

Per ataskaitinį laikotarpį EHU Studentų tarnyba atliko savo tradicines funkcijas kartu su naujomis užduotimis. Buvo teikiama pagalba Vilniuje gyvenantiems EHU studentams bendrabučio ir vizų klausimais, konsultuojama studentų asmens duomenų gavimo, kitais teisiniais klausimais, tarpininkauta suteikiant medicinos pagalbą. Buvo atlikta paieška ir sudaryta sutartis su nauju studentų bendrabučiu. Trijų žvaigždučių viešbutis „Karolina“ Vilniuje buvo paverstas jaukiu būstu, kuriame telpa per 300 studentų. Eiti pareigas pradėjo naujas psichologas, teikiantis konsultacijas internetu ir neprisijungus.

STUDENTŲ PROJEKTAI IR PILIETINĖ ĮTRAUKTIS

Per 2022 – 2023 a.m. buvo paremta beveik 30 įvairių studentų projektų įvairiose srityse. Bendra paramos suma siekė 3 600 eurų. Projektai buvo įgyvendinami šiose srityse: interesų klubai, parodos, kompiuterinių žaidimų ir programų kūrimas, ir kitose.

Studentai įgyvendino ir EHU IT HUB projektą, kuriam finansinę paramą suteikė Universitetas. Jo esmė – įvairių programinių sprendimų, kuriais gali naudotis universitetas, kūrimas. Tiriamas visas IT produkto kūrimo ciklas – nuo koncepcijos iki galutinio produkto palaikymo. SKETCH projektas peržengė Universiteto sienas ir sukūrė rūpestingų menininkų Vilniuje ir už jo ribų.

Be projektų, studentai organizavo daug įvairių susitikimų ir renginių. Reguliariai vyko filmų peržiūros, veikė stalo žaidimų klubas, organizuojami susitikimai, kuriuose buvo aptariama muzikos istorija. Studentai iš Ukrainos organizavo Ukrainos kultūros būrelį. Maxo Frei romanų įkvėpta miesto veikla subūrė auditoriją ne tik iš EHU studentų, bet ir iš įvairių į Vilnių atvykstančių emigrantų.

Pilietinės įtrauktiems srityje studentai surengė keletą labdaros akcijų, skirtų paremti Ukrainai. Taip pat buvo renkami daiktai ir priemonės nukentėjusiems nuo žemės drebėjimo Turkijoje. Organizuoti nemokami kalbų kursai pabėgėliams ir dalyvauta įvairiose savanorių veiklose Lietuvoje. Vyko renginiai „Nubaustų poetų nakties“ renginiai kartu su baltarusių aktyvistais Vilniuje, Kovo 25-osios (Laisvės dienos) renginys bei su Černobylio atominės elektrinės tragedijos metinėmis susijusios veiklos, organizuotos kartu su nevyriausybine organizacija „Ecodom“ (studentų darbų paroda, spektaklis).

Studentai organizavo ir pravedė tarptautinį studentų filmų festivalį „Retrospektyva“. Jie inicijavo ir vykdė studentų savivaldos reformą, atnaujino jos teisinį statusą ir įstatus. Savivaldos nariai pradėjo aktyviau dalyvauti Universiteto gyvenime, teikti studentų siūlymus, dalyvauti sprendimų priėmimo procesuose.

STUDENTŲ KARJEROS CENTRAS

2022-2023 a.m. savo veiklą tęsė EHU Studentų karjeros centras: vyko įvairios paskaitos ir seminarai. Projekto „Moterų lyderystė“ (koordinatorė – E. Rabkina) įgyvendinimo metu jo dalyvės perėjo visus projekto etapus nuo idėjos iki lėšų rinkimo, darbo su klaidomis bei ilgalaikių projektų kūrimo. Buvo organizuoti taip vadinamo fizinio teatro kursai. Jų metu studentai sukūrė spektaklį, kuris buvo vaidinamas Vilniaus Senojo teatro scenoje. Vasarą surengta „Tinklaraščių mokykla“, kurioje studentams pristatytos šiuolaikinės pinigų uždarbio galimybės tvarkant socialinius tinklus ir tinklaraščius. Taip pat vyko paskaitos apie motyvacinių laiškų rašymą ir pokalbių su pakviestais specialistais vedimą.

Jau tradiciškai 2023 m. gegužę vyko intensyvi „Soft Skills“ stovykla: 3 dienų mokymai studentams vaizdingoje vietovėje prie Vilniaus, kur paskaitas skaitė viena iš portalo „Volna“ įkūrėjų, aplinkosaugos aktyvistai bei psichologė. Stovyklos tikslas - tobulinti projektų kūrimo ir pilietinio įsitraukimo įgūdžius.

Birželio mėnesį kartu su EHU Komunikacijos ir rinkodaros skyriumi organizuotas didelio masto renginys „EHU FEST“, kuris apjungė karjeros mugę (dalyvavo daugiau nei 10 įvairių įmonių ir visuomeninių asociacijų), viešus debatus ir muzikos koncertą, kuriame koncertavo populiari baltarusių grupė Navi Band. Renginį finansiškai rėmė JAV Ambasada Lietuvoje.

STUDENTŲ DALYVAVIMAS TARPTAUTINĖJE VEIKLOJE IR INSTITUCINIS BENDRADARBIAVIMAS

Ataskaitiniu laikotarpiu EHU studentai, kaip ir kasmet, aktyviai dalyvavo tarptautinėje veikloje:

- Europos jaunimo parlamento sesijose Strasbūre (2023 m. pavasaris);
- tarptautinėje konferencijoje „Get Engaged-2023“ Budapešte, kurią organizavo Bard College ir OSUN (2023 m. vasara);
- eilėje tarptautinių mokslinių ir kūrybinių konferencijų. Teatro specialybės studentai dalyvavo tarptautiniame studentų teatro festivalyje, o debatų klubas nuolat dalyvavo įvairiuose konkursuose.

STIPENDIJOS

2022-2023 a.m. EHU teikė finansinę paramą studentams, kurios tikslas - užtikrinti lygias studijų ir švietimo galimybes Baltarusijos jaunimui. Socialiai pažeidžiami studentai taip pat turėjo galimybę gauti finansinę paramą, šiemet suteikta parama ir Ukrainos studentams. Per šį laikotarpį EHU suteikė daugiau nei 160 000 eurų finansinę paramą studentams stipendijų forma, įskaitant skatinamąsias ir socialines stipendijas.

2022 m. EHU pasiekė reikšmingą laimėjimą ir užėmė antrąją vietą tarp penkių Lietuvos privačių universitetų, skelbiama žurnale ["Reitingai" paskelbtame nacionaliniame reitinge](#). Šis pripažinimas liudija apie EHU atsidavimą akademinei kompetencijai ir didėjančią jo įtaką švietimo sektoriuje. Be to, nuo 2022 m. spalio mėn. iki 2023 m. rugsėjo mėn. gerokai išaugo [EHU "Instagram"](#) auditorija - sekėjų skaičius pastebimai padidėjo 17 proc. Šis augimas buvo ne tik kiekybinis, bet ir atspindėjo didesniu auditorijos įsitraukimu, pabrėžiančiu EHU buvimo internete veiksmingumą.

Nuo 2023 m. vasaros EHU išplėtė savo veiklą su būsimais studentais per "TikTok" - šis žingsnis davė rezultatų vos per tris mėnesius. [EHU "TikTok"](#) paskyra sulaukė įspūdingo skaičiaus sekėjų - 7 616, surinko 570 000 "patinka" paspaudimų, o populiariausias vaizdo įrašas sulaukė net 1,4 milijono "patinka" paspaudimų. Šis novatoriškas požiūris į studentų įtraukimą parodė, kad EHU yra pasiryžusi išlikti naujų platformų priešakyje. Vykdam 2021-2022 a.m. ir 2022-2023 a.m. priėmimo kampanijas, EHU gerokai padidino individualių konsultacijų būsimiems stojantiejiems teikimą - suteiktų konsultacijų skaičius išaugo 2,5 karto. Tai ne tik pagerino bendravimą su stojančiaisiais, bet ir suteikė vertingos grįžtamosios informacijos, leidžiančios nuolat tobulinti Universiteto teikiamas paslaugas.

Be to, EHU strateginis reklamos talpinimas socialiniuose tinkluose, kaip 2022-2023 a.m. priėmimo kampanijos dalis, išplėtė EHU pasiekiamumą už Baltarusijos ir Rusijos ribų ir sėkmingai pritraukė auditoriją iš Kazachstano. Per pastaruosius penkerius metus EHU pastebimai du kartus išaugo paraiškų skaičius - tai liudija jo atsidavimą kompetencijai ir inovacijoms aukštojo mokslo srityje.

2023 m. birželį Komunikacijos ir rinkodaros skyrius kartu su Studentų paslaugų skyriumi Universiteto kieme surengė ["EHU FEST"](#). Festivalio metu vyko karjeros mugė su Baltarusijos ir vietos įmonėmis, akademinės diskusijos ir baltarusių grupės "NAVI BAND" muzikinis pasirodymas. 2022-2023 a.m. priėmimo kampanijai Komunikacijos ir rinkodaros skyrius kartu su studentais sukūrė @EHUSupportBot būsimiems studentams naudingą įrankį, padėsiantį gauti automatizuotus atsakymus į priėmimo klausimus. Balandžio 24 d. paskelbtos priėmimo kampanijos metu EHU pristatė priėmimą į 7 bakalauro (dienines ir neakivaizdines), 5 magistrantūros (mišraus mokymo) ir vieną doktorantūros programas, apimančias įvairias socialines ir humanitarines sritis. Pagrindinis priėmimo procesas baigėsi liepos 10 d., kai iš viso buvo pateikta daugiau kaip 800 paraiškų. Dėl didelės paklausos, kuri išliko ir pasibaigus pagrindiniam priėmimui, nuo rugpjūčio 1 d. iki rugpjūčio 20 d. buvo pradėtas papildomas priėmimo laikotarpis, per kurį gauta dar apie 170 paraiškų.

Po priėmimo kampanijos į pirmuosius metus buvo priimti 639 stojantieji iš 11 šalių: dauguma jų buvo Baltarusijos piliečiai (79 proc). Be to, prie Universiteto bendruomenės prisijungė Azerbaidžano, Estijos, Italijos, Kazachstano, Kirgizijos, Libano, Lietuvos, Nigerijos, Nigerijos, Rusijos ir Ukrainos piliečiai. Pažymėtina, kad dėl nacionalinio saugumo politikos darosi vis sunkiau pritraukti studentus iš Rusijos, nes iš šios šalies atvykusiems piliečiams nėra suteikiamos vizos ir leidimas gyventi Lietuvoje.

Jau antrus metus iš eilės EHU fiksuoja rekordinį studentų skaičiaus augimą. Universiteto 30-ojo jubiliejaus 2022 m. metais EHU priėmė 631 naują studentą.

Tarp studijų programų, kurios šiemet buvo paklausiausios, buvo „Vizualinis dizainas“ – 94 studentai, „Medijos ir komunikacija“ – 144 ir „Informatika“ (programa, įgyvendinama bendradarbiaujant su EPAM Skaitmeninės inžinerijos mokykla.) – 201.

BIUDŽETAS IR FINANSAI

EHU FINANSAVIMAS 2022-2023 AKADEMINIAIS METAIS

Universiteto veikla ataskaitiniame laikotarpyje buvo finansuojama donorų įnašais, Lietuvos Respublikos vyriausybės skirtomis lėšomis bei Estijos ir Norvegijos vyriausybių skirta tiksline parama Baltarusijos studentams ir mokslo darbuotojams.

2020 metų pabaigoje EHU buvo įkurtas „Skubios pagalbos fondas“ (EHU Emergency Fund), skirtas paremti Baltarusijos studentus ir mokslininkus, nukentėjusius nuo Baltarusijos autoritarinio režimo. Lietuvos Respublika, Norvegijos ir Danijos karalystės, Suomijos ir Estijos respublikos bei Švedija greitai sureagavo į sudėtingą studentų ir mokslininkų situaciją Baltarusijoje ir tapo pagrindiniais šio fondo donorais. 2022-2023 a.m. buvo gautas finansavimas iš Norvegijos karalystės 50 000 eurų, Suomijos URM 50 000 eurų, Estijos URM 50 000 eurų.

Siekiant efektyviai ir koordinuotai valdyti donorų įnašus, 2022m. pradžioje buvo įsteigtas EHU kelių donorų patikos fondas („EHU patikos fondas“). „EHU patikos fondą“ Lietuvoje administruoja Centrinė projektų valdymo agentūra (CPVA). Europos Sąjunga pasirašė susitarimą su CPVA dėl įnašo į EHU patikos fondą, kuris leido pradėti EHU patikos fondo veiklą nuo 2022 m. vasario mėnesio. 2022 m. kovo mėnesį „EHU patikos fondas“ pradėjo vykdyti Universiteto veiklos finansavimo funkciją. CPVA yra atsakinga už donorų vykdomos priežiūros struktūros valdymą, lėšų skyrimą EHU, stebėseną ir finansų kontrolę bei atsiskaitymą donorams ir paramą EHU įgyvendinant 2021-2026 m. veiksmų planą. Šiam tikslui ES ta pačia sutartimi su CPVA skyrė lėšų ad hoc techninei pagalbai EHU. CPVA finansuoja EHU bei užtikrina finansinių srautų stabilumą trumpuoju periodu.

Finansavimas yra vykdomas remiantis EHU metiniais darbo planais ir patvirtintu biudžetu tiems planams įgyvendinti. Daugiausia dėmesio yra skiriama Lietuvos aukštojo mokslo reikalavimams institucijai, studijų kokybės užtikrinimui ir EHU akreditavimui, Universiteto valdymui; tyrimams ir inovacijoms, internacionalizavimui, partnerystės su išorės suinteresuotomis šalimis kūrimu, apskaitai, finansų valdymui, žmogiškųjų išteklių planavimui ir valdymui.

EHU patikos fondo lėšų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje sudarė 1 086 728 eurai. Universiteto veiklai finansuoti per ataskaitinius metus buvo gauta 3 132 494 eurai, panaudota įprastinės veiklos sąnaudoms padengti 3 333 623 eurai, lėšų likutis 2023 m. rugsėjo 30 d. 885 599 eurai.

Pagal 2023 m. rugsėjo 22 d. Valdančiosios Tarybos susirinkimo patvirtintą EHU biudžetą 2023-2024 mokslo metams, išorinio finansavimo poreikis sekantiems finansiniams metams sudarys 4,9 mln. eurų. Universiteto vadovybės vertinimu, abejonių dėl įstaigos mokumo ir sugebėjimo tęsti veiklą ateinančių finansinių metų periode nėra.

BIUDŽETO ĮGYVENDINIMO REZULTATAI 2022-2023 AKADEMINIAIS METAIS

2022-2023 a.m. Universiteto metinis darbo planas ir biudžetas buvo suskirstytas į 4 blokus, atsižvelgiant į suinteresuotųjų šalių išvalgas ir apžvelgiant su suformuotais tikslais susijusią veiklą. Norint, kad EHU turėtų tvirtesnę finansinę pagrindą ir pereitų prie tvarumo, reikia padidinti studentų skaičių Universitete. Reikia toliau stiprinti Universiteto mokslinių tyrimų veiklą, kad EHU mokslinių

tyrimų centrai galėtų naudotis veiksmingais vidaus mechanizmais ir ištekliais, padedančiais mokslinių tyrimų darbuotojams vykdyti mokslinių tyrimų veiklą, rengti paraiškas mokslinių tyrimų finansavimui gauti ir valdyti mokslinių tyrimų projektus. Taip pat reikalinga reformuoti ir stiprinti valdymo administracines struktūras bei procedūras. Darbo plano ir patvirtinto metinio biudžeto turinyje atsispindi siūlymas padidinti donorių bendruomenės skiriamą finansavimą, pereita prie keturių veiklos blokų finansavimo modelio. 2022-2023 a.m. EHU biudžeto išlaidos buvo planuojamos padidinti 40,7 proc. , t.y., 1,93 mln. eurų.

Analizuojant pagal išlaidų blokus akivaizdu, kad išlaidų augimas buvo planuojamas kiekviename bloke, didžiausias santykinis padidėjimas buvo planuotas 2 bloke-Moksliniai tyrimai, inovacijos ir politinė veikla. 2022-2023 a.m. biudžetas atspindėjo pagrindinius Universiteto prioritetus-stiprinti švietimo pajėgumus, kuriant naujas programas ir aprūpinant reikiamą personalą, kad būtų patenkinti didėjantys studentų poreikiai, ir kartu sudaryti palankesnes sąlygas tiksliniam studentų skaičiaus didėjimui; stiprinti Universiteto mokslinių tyrimų pajėgumus, skiriant reikiamą akademinio personalo laiką studijoms ir moksliniams tyrimams atlikti, remiantis politika, parengta pagal švietimo, sporto ir mokslo ministro įsakymu patvirtintas rekomendacijas; reformuoti ir stiprinti valdymo ir administracines struktūras bei procedūras; sutelkti dėmesį į trečiosios misijos veiklą, susijusią su pagrindine EHU misija.

Faktiškai 2022-2023 a.m. biudžetas buvo įvykdytas 93,4 proc. Biudžeto sąnaudų nuokrypis sudarė 445 945 eurus. Sąnaudų Universitetas patyrė mažiau, kadangi ne visos metiniame darbo plane planuotos veiklos buvo įgyvendintos pilnai. Detali biudžeto įgyvendinimo ataskaita yra pateikiama 6 lentelėje.

6 lentelė. Biudžeto įgyvendinimo ataskaita

EXPENDITURES	2021/2022 budget	2021/2022 fact	Deviation nominal (C-B)	Implement ation %	2022/2023 budget	2022/2023 fact	Deviation nominal (G-F)	Implement ation %	Deviation nominal (F22-F23)	Deviation (F22-F23) %	Pastabos Nr.
Block 1. Teaching and learning	2,538,440	2,149,695	(388,746)	-15%	3,347,081	2,828,159	(518,922)	-16%	678,464	31.6%	1
Teachers, including their mobility expenses	1,200,782	1,033,083	(167,699)	-14%	1,647,889	1,458,192	(189,697)	-12%	425,110	41.1%	
Academic administrative and support staff	666,559	592,872	(73,686)	-11%	865,262	728,504	(136,758)	-16%	135,632	22.9%	
Development, Recruitment, Student Service	162,100	142,456	(19,644)	-12%	237,400	197,872	(39,528)	-17%	55,415	38.9%	
Library Operation and Collection Development	33,000	23,563	(9,437)	-29%	33,000	26,213	(6,787)	-21%	2,650	11.2%	
Financial support to students	476,000	357,720	(118,280)	-25%	563,530	417,378	(146,152)	-26%	59,657	16.7%	
Block 2. Research, innovation and policy outreach	1,090,261	723,260	(367,001)	-34%	1,184,399	931,753	(252,646)	-21%	208,493	28.8%	2
Scientists salaries	504,183	441,188	(62,995)	-12.5%	664,873	574,564	(90,309)	-13.6%	133,376	30.2%	
Academic administrative and support staff	306,216	254,088	(52,128)	-17.0%	370,826	312,216	(58,610)	-15.8%	58,128	22.9%	
Conferences and research activities, staff training, IR travelling, PhD defences, etc.	259,862	11,866	(247,996)	-95.4%	128,700	29,894	(98,806)	-76.8%	18,029	15.19%	
Printing books and publication journals	20,000	16,118	(3,882)	-19.4%	20,000	15,079	(4,921)	-24.6%	(1,039)	-6.4%	
Block 3. Governance, administration and resources	1,260,952	1,142,955	(117,997)	-9%	1,448,693	1,400,492	(48,201)	-3%	257,536	22.5%	3
General administration	610,848	626,269	15,421	3%	693,447	824,438	130,991	19%	198,169	31.6%	
Operations	545,104	446,354	(98,751)	-18%	650,246	534,312	(115,934)	-18%	87,958	19.7%	
Expenses for Belarus infrastructure	80,000	69,294	(10,706)	-13%	80,000	25,873	(54,127)	-68%	(43,421)	-62.7%	
GB and Mgmt expenses	25,000	1,039	(23,961)	-96%	25,000	15,869	(9,131)	-37%	14,830	1427.5%	
Block 4. Third mission activities	622,089	732,478	110,389	18%	704,760	1,076,763	372,003	53%	344,285	47.0%	4
Center for Constitutionalism- Justice Hub	110,000	109,891	(109)		77,500	74,976	(2,524)	-3%	(34,914)	-31.8%	
Support the Hub's development through the work of the Business Development team to be established under the Action Plan.	30,000		(30,000)		30,000	-	(30,000)				
Support the Centre's development through the work of the Business Development team to be established under the Action Plan.	30,000		(30,000)		30,000	-	(30,000)				
Projects carried out through university	452,089	622,587	170,498	38%	567,260	1,001,786	434,526	77%	379,199	60.9%	
TOTAL expenditures in cash	5,511,743	4,748,388	(763,355)	-14%	6,684,933	6,237,167	(447,766)	-7%	1,488,779	31.4%	
Capital fund 5%	47,946	61,827	13,881		80,996	82,817	1,821		20,990	33.9%	5
TOTAL expenditures	5,559,689	4,810,215	(749,474)	-13%	6,765,929	6,319,984	(445,945)	-7%	1,509,769	31.4%	
REVENUES	2021/2022 budget	2021/2022 fact	Deviation nominal (F-B)	Implement ation %	2022/2023 budget	2022/2023 fact	Deviation nominal (F-B)	Implement ation %	Deviation nominal (F22-F23)	Deviation (F22-F23) %	Pastabos Nr.
Students tuition fees	958,916	1,264,851	305,935	32%	1,619,916	1,691,942	72,026	4%	427,091	33.8%	6
Donors	3,962,684	2,738,433	(1,224,251)	-31%	4,325,223	3,479,991	(845,232)	-20%	741,558	27.1%	7
EHU Trust Fund (CPMA)/EU Delegated funds 20/21	2,400,000	1,059,184	(1,340,816)	-56%	4,219,123	3,333,624	(885,599)	-21%	2,274,440	214.7%	
Sweden government delegated funds	1,282,684	1,333,512	50,828	4%			-				
Lithuanian government delegated funds (MFA)	200,000	200,000	-	0%			-				
Lithuanian government delegated funds (MSES)/ research activities	80,000	145,736	65,736	82%	106,000	146,367	40,367	38%	630	0.4%	
Third mission activities (incl. projects carried out through university)	452,089	624,083	171,994	38%	567,260	1,001,786	434,526	77%	377,703	60.5%	8
Revenues from student accommodation	186,000	182,848	(3,153)	-2%	253,530	165,998	(87,532)	-35%	(16,850)	-9.2%	
Fixed assets impact on revenues						(19,734)			(19,734)		
TOTAL	5,559,689	4,810,215	(749,474)	-13%	6,765,929	6,319,984	(445,945)	-7%	1,509,769	31.4%	
TOTAL revenues in cash	5,559,689	4,810,215	(749,474)	-13%	6,765,929	6,319,984	(445,945)	-7%	1,509,769	31.4%	

IŠLAIDOS

Finansiniame plane buvo numatytas toks išlaidų paskirstymas pagal 4 išgrynintos veiklos blokus:

1 blokas. Mokymas ir mokymasis - 49,5 proc.

2 blokas. Moksliniai tyrimai , inovacijos ir politikos sklaida - 17,5 proc.

3 blokas. Valdymas, administravimas ir ištekliai - 21,4 proc.

4 blokas. Trečiosios misijos veikla - 10,4 proc.

2023 m. rugsėjo 30 d. faktiškai patirtų biudžeto sąnaudų struktūra pagal 4 išgrynintos veiklos blokus buvo sekanti:

1 blokas. Mokymas ir mokymasis - 44 proc.

2 blokas. Moksliniai tyrimai, inovacijos ir politikos sklaida – 14 proc.

3 blokas. Valdymas, administravimas ir ištekliai - 22 proc.

4 blokas. Trečiosios misijos veikla – 20 proc.

Reikėtų atkreipti dėmesį į šias pastabas:

1 pastaba (1 blokas – Mokymas ir mokymasis). Šio bloko sąnaudos sudarė 16 proc. mažiau nei buvo prognozuota finansiniame plane. Ryškiausi nuokrypiai buvo gauti: dėstytojų darbo užmokesčio dalyje sąnaudų patirta 189 697 eurai mažiau, akademinės administracijos darbo užmokesčio dalyje sąnaudų patirta 136 758 eurai mažiau ir finansinės paramos studentams sąnaudų dalyje - 146 152 eurai mažiau.

Mažesnės sąnaudos dėstytojų darbo užmokesčio dalyje buvo patirtos dėl faktiškai mažiau išmokėto metinio bonuso dėstytojams sumoje 22 972 eurų palyginus su biudžeto dydžiu (ne visi dėstytojai pasiekė metinius tikslus pagal galiojančią EHU motyvacinę tvarką), o likusi sutaupymo dalis buvo gauta dėl faktiškai mažesnio dėstytojų etatų skaičiaus (5,28 etatais mažiau) negu buvo planuota finansiniame plane (planas 111,28 etatai, faktas 106 etatai). Blokui tenkanti šių sąnaudų dalis yra 0,7.

Akademinės administracijos darbo užmokesčio sąnaudos buvo mažesnės, nes metų bėgyje nebuvo įdarbintos 7 darbuotojų pozicijos planuotos metiniame darbo plane. Bendros planinės išlaidos sudarė 187 909 eurus per metus, o 1 blokui tenkanti dalis buvo 1 etatas x 0,7 (prorektorius 1 etatas, mokymosi visą gyvenimą centro koordinatorius 1 etatas, 2 kuratorių etatai, komunikacijos ir bendradarbiavimo koordinatorius 2 etatai , Alumni ir vizų specialistas 1 etatas).

Finansinės paramos studentams sąnaudos buvo mažesnės , nes faktiškai buvo mažiau išmokėta departamentų stipendijų studentams negu buvo planuota (planuota 563 530 eurų, išmokėta 417 378 eurai).

2 pastaba (2 blokas – Moksliniai tyrimai, inovacijos ir politikos sklaida). Šio bloko sąnaudos sudarė 21 procentu mažiau negu prognozuota. Ryškiausi nuokrypiai buvo gauti : dėstytojų ir mokslininkų darbo užmokesčių dalyje sąnaudų patirta 90 309 eurai mažiau, akademinės administracijos darbo užmokesčio dalyje sąnaudų patirta 58 610 eurai mažiau ir konferencijų ir mokslinių tyrimų veiklos sąnaudų dalyje-98 806 eurai mažiau. Mažesnės sąnaudos dėstytojų ir mokslininkų darbo užmokesčio dalyje buvo patirtos dėl faktiškai mažesnio dėstytojų etatų skaičiaus (mažiau 5,28 etatais) negu buvo planuota finansiniame plane .Blokui tenkanti šių sąnaudų dalis yra 0,3.

Akademinės administracijos darbo užmokesčio sąnaudos buvo mažesnės, nes nebuvo įdarbintos 7 papildomos darbuotojų pozicijos planuotos metiniame darbo plane. Bendros planinės išlaidos sudarė 187 909 eurus per metus, o 2 blokui tenkanti dalis buvo 1 etatas x 0,3 (prorektorius 1 etatas, mokymosi visą gyvenimą centro koordinatorius 1 etatas, 2 kuratorių etatai, komunikacijos ir bendradarbiavimo koordinatorius 2 etatai , Alumni ir vizų specialistas 1 etatas).

Konferencijų ir mokslinių tyrimų veiklos sąnaudos buvo ženkliai mažesnės negu buvo planuota pagrindinai dėl metiniame darbo plane numatytų sekančių 2 bloko veiklų neįgyvendinimo:

- MediaHub įtraukimas į tiriamųjų platformų, skirtų teisinių ir politinių žinių sklaidai vystymą -15 000 eurų;
- virtualios tyrimų laboratorijos „Skaitmeninė visuomenė“ sukūrimas-42 000 eurų;
- jungtinio socialinių mokslų ir IT fondo sukūrimas, pradedant mažiausiai 2 projektus pirmaisiais metais- 20 000 eurų;
- konferencijų, mokslinių tyrimų bei mokymų veikla-59 600 eurų.

3 pastaba (3 blokas. Valdymas, administravimas ir ištekliai). Šio bloko sąnaudos sudarė 3 procentais mažiau negu prognozuota finansiniame plane. Ryškiausi nuokrypiai buvo gauti dėl programinės ir techninės įrangos plėtros sąnaudų sutaupymo sumoje 79 739 eurai. Plėtros buvo atsisakyta 2022-2023 a.m. periode, nes buvo nuspręsta 2023-2024 a.m. periode atlikti Universiteto turimų IT programų analizę bei nustatyti jų integravimo į vientisą valdymo bei raportavimo sistemą galimybę.

4 pastaba (4 blokas. Trečiosios misijos veikla). Šio bloko sąnaudos sudarė 53 procentais daugiau negu prognozuota finansiniame plane. Per ataskaitinį periodą išaugo Universiteto vykdomų kitų projektų veikla sumoje 372 003 eurai. 2022-2023 akademiais metais Universiteto akademinė bendruomenė tęsė aktyvią veiklą inicijuodama bei įgyvendinama naujas projektines iniciatyvas tiek nacionaliniame bei regioniniame (Lietuva – Baltarusija), tiek tarptautiniame lygmenyje. Šiuo laikotarpiu buvo įgyvendinama eilė regioninių ir tarptautinių projektų, kurių rezultatai reikšmingai prisidėjo prie Universiteto ilgalaikių tikslų įgyvendinimo, turėjo ženklių teigiamą socialinį poveikį projektuose dalyvaujančioms tikslinėms grupėms, ar tiesiogiai ir efektyviai sprendė asmenų (Baltarusijos universitetų studentų, dėstytojų, tyrėjų), patiriančių Baltarusijos režimo represijas ir persekiojimą, ypač sustiprėjusį po 2020 m. rugpjūčio mėn. šios šalies prezidento rinkimų, problemas.

5 pastaba (Kapitalo fondas 5 proc.). Universiteto pagrindiniams donorams sutikus, nuo 2021-2022 a.m. Universitetas pradėjo formuoti 5 proc. dydžio nuo įmokų už mokslą kapitalo fondą. Ataskaitinio laikotarpio pabaigai šis fondas sudarė 82 817 eurus ; viso 158 300 eurų nuo 2021 metų.

Kapitalo fondas suteikia universitetui lankstumo tenkinti neatidėliotinus poreikius ir suteikia būtiną išteklių geresnei darbo aplinkai, geresnėms mokymosi sąlygoms ir didesnėms galimybėms tobulėti bei siekti sėkmės.

PAJAMOS

Finansiniame plane prognozuojamos veiklos pajamos, buvo numatytos gauti iš šių šaltinių: 63,9 proc. EHU išorinės lėšos (iš donorų); 23,9 proc. mokesčiai už studijas ir su studijomis susijusios pajamos; 8,4 proc. pajamos iš Universiteto vykdomų kitų smulkių projektų; 3,7 proc. pajamos už studentų apgyvendinimą.

2023 m. rugsėjo 30 d. faktinė įvykdyto biudžeto veiklos pajamų struktūra buvo sekanti: 55,0 proc. EHU išorinės lėšos (iš donorų); 26,7 proc. mokesčiai už studijas ir su studijomis susijusios pajamos; 15,8 proc. pajamos iš Universiteto vykdomų kitų smulkių projektų; 2,5 proc. pajamos už studentų apgyvendinimą.

Reikėtų atkreipti dėmesį į šias pastabas:

6 pastaba (Su studijų veikla susijusios ir kitos pajamos): 2022 - 2023 mokslo metais surinktų mokesčių už studijas ir su studijomis susijusių pajamų suma padidėjo 33,8 proc. nuo 1 264 851 eurų iki 1 691 942 eurų palyginti su ankstesniais metais. Ši augimą sąlygojo studentų skaičiaus didėjimas didžiąja dalimi dėl galimybės studentams persivesti iš Baltarusijos aukštųjų mokyklų į EHU. Iš viso per 2022-2023 a.m. donorų suteikta parama mokomoms už mokslą Baltarusijos represuotiems studentams sudarė 127 559 eurus, o ją gavo 83 studentai.

7 pastaba (Finansavimo lėšos-donorai). Šioje eilutėje yra apskaitomos finansavimo lėšos gautos iš donorų per EHU patikos fondą (CPVA) bei LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos deleguotos lėšos.

Lėšų panaudojimas ir likučiai atvaizduoti 7 lentelėje.

LR ŠMSM deleguotos lėšos ataskaitiniame periode sudarė 201 000 eurų. LR ŠMSM deleguotų lėšų per ataskaitinį periodą buvo panaudota 146 367 eurai. Šių lėšų likutis ataskaitinio periodo pabaigai sudarė 54 662 eurus. Jis bus panaudotas iki 2023 m. gruodžio 15 d., 2023-2024 mokslo metų mokslo biudžeto finansavimui.

Siekiant efektyviai ir koordinuotai valdyti donorų įnašus, 2022 m. pradžioje buvo įsteigtas EHU kelių donorų patikos fondas (EHU patikos fondas). EHU patikos fondą administruoja Lietuvoje Centrinė projektų valdymo agentūra (CPVA). ES pasirašė su CPVA susitarimą dėl įnašo į EHU patikos fondą, kuris leido pradėti EHU patikos fondo veiklą nuo 2022 m. vasario mėn. Nuo 2022 m. kovo mėn. EHU patikos fondas pradėjo vykdyti Universiteto veiklos finansavimo funkciją. CPVA taip pat yra atsakinga už donorų vykdomos priežiūros struktūros valdymą, lėšų skyrimo EHU įgyvendinimą, stebėseną ir finansų kontrolę bei atsiskaitymą donorams ir paramą EHU įgyvendinant 2021-2026 m. veiksmų planą. Šiam tikslui ES ta pačia sutartimi su CPVA skyrė lėšų ad hoc techninei pagalbai EHU. CPVA finansuoja EHU bei užtikrina finansinių srautų stabilumą trumpuoju periodu. Finansavimas yra vykdomas remiantis EHU metiniais darbo planais ir patvirtintu biudžetu tiems planams įgyvendinti. Daugiausia dėmesio yra skiriama Lietuvos aukštojo mokslo reikalavimams institucijai, kokybės užtikrinimui ir EHU akreditavimui, Universiteto valdymui; tyrimams ir inovacijoms,

internacionalizavimui, partnerystės su išorės suinteresuotosiomis šalimis kūrimui, apskaitai ir finansų valdymui, žmogiškųjų išteklių planavimui ir valdymui. Lėšų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje sudarė 1 086 728 eurus. Universitetas įprastinės veiklos reikmėms panaudojo 3 333 624 eurus, nepanaudotų lėšų likutis 2023m. rugsėjo 30 d. sudarė 885 599 eurus.

7 lentelė. 2022-2023 mokslo metais panaudotų donorų finansavimo sumų Universiteto tipinei veiklai pagrindiniai likučiai 2023m. rugsėjo 30 d.

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinų sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1.	Valstybės biudžetas	29	201 000	146 367	54 633	54 662
1.1	LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos skirtos lėšos Universiteto mokslinės veiklos finansavimui	29	201 000	146 367	54 633	54 662
2.	Savivaldybių biudžetai	-	-	-	-	-
3.	Kiti šaltiniai	1 086 728	3 132 494	3 333 623	-201 129	885 599
3.1	EHU Patikos fondas (CPVA)	1 086 728	3 132 494	3 333 623	-201 129	885 599
4.	iš viso:	1 086 757	3 333 494	3 479 990	-146 496	940 261

8 pastaba (Pajamos iš kitų Universiteto vykdomų smulkių projektų - 8 lentelė). Ši eilutė apima gautas finansavimo lėšas, panaudotas specialios paskirties projektams vykdyti Universitete. 2022-2023 a.m. bendra panaudotų Universiteto vykdomų projektų finansavimo lėšų suma siekė 1 001 786 eurus. Didžiausią šių veiklos pajamų dalį 233 287 eurus ataskaitiniame periode sudarė lėšos, skirtos studentų ir darbuotojų mobilumui pagal „Erasmus“ bei Švietimo mainų ir paramos fondo skirtos lėšos.

8 lentelė. Tikslinio finansavimo sumų pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	3	4	5	6	7
1.	Valstybės biudžetas	25 146	-25 146	0	-25 146	0
1.1	Lietuvos vyriausybės deleguoti fondai per Sida Universiteto veiklos finansavimui t.sk. pagal veiklas	25 146	-25 146	0	-25 146	0
1.1.1	Parama BY studentams ir moksliniams darbuotojams	25 146		25 146	-25 146	0
1.1.2	Parama BY studentams pripažinta EHU pajamomis už mokslą		-25 146	-25 146	0	
2.	Savivaldybių biudžetai	0	0	0	0	0
3.	Kiti šaltiniai	634 969	955 331	982 051	-26 719	608 250
3.1	Švietimo mainų ir paramos fondas, Erasmus mobilumo programa, magistrų stipendijų ir įmokų už mokslą finansavimas t.sk. pagal sutartis:	181 470	295 929	233 287	62 641	244 111
3.1.1	AM-2021-LT-1818 AM-2021-LT-1818	2 820		1 650	-1 650	1 170
3.1.2	2021-1-LT01-KA131-HED-000011157	22 311	13 049	19 711	-6 662	15 649
3.1.3	2022-1-LT01-KA131-HED 000056861	44 792	5 428	45 167	-39 739	5 053
3.1.4	2019-1-LT01-KA107-060248	0	-14 445	-14 445	0	0
3.1.5	2019-1-LT01-KA103-060210/01	8 086	0	2 344	-2 344	5 742
3.1.6	2017-09.3.1-ESFA-V-709-01-0003-SU-27/07	0	15 027	1 791	13 236	13 236
3.1.7	2021-ESFA-V-709-01-0003 SU 27/08	10 000	0	0		10 000
3.1.8	2019-27/09 ESF-V-709-01-0003 SU-27/09 ESF	6 732		3 992	-3 992	2 740
3.1.9	2020-1-LT01-KA103-077470	32 460	1 562	16 920	-15 358	17 102
3.1.10	2020-1-LT01-KA107-077738	23 778	21 708	26 481	-4 773	19 005

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
3.1.11	AIMED lenku	1 189	0	0	0	1 189
3.1.12	MS-2021-LT-1836	0	15 040	15 040	0	0
3.1.13	MS-2022-LT-1911	12 510	23 720	36 050	-12 330	180
3.1.14	2022-1-LT01-KA171-HED-000096118	14 452	0		0	14 452
3.1.15	AM-2022-LT-1909	2 340	1 620	3 960	-2 340	0
3.1.16	2023-1-LT01-KA171-HED-000141580		22 211		22 211	22 211
3.1.17	2023-1-LT01-KA131-HED-000127479		179 672	74 626	105 046	105 046
3.1.18	MS-2023-LT-1964		11 337		11 337	11 337
3.2	BARD koledžas, mikrograntai studentų projektams	793		0	0	793
3.3	Estijos Užsienio reikalų ministerija. Parama BY studentams ir moksliniams darbuotojams	50 000	50 000	63 431	-13 431	36 569
	<i>Parama BY studentams pripažinta EHU pajamomis už mokslą</i>		-57 035	-57 035		
3.4	Norvegijos Užsienio reikalų ministerija. Parama BY studentams ir moksliniams darbuotojams	0	28 408	0	28 408	28 408
3.5.	Suomijos Užsienio reikalų ministerija. Parama BY studentams ir moksliniams darbuotojams	31 804	50 000	68 148	-18 148	13 656
	<i>Parama BY studentams pripažinta EHU pajamomis už mokslą</i>		-53 812	-53 812		
3.6	LR Užsienio reikalų ministerija, CPVA, projektas Nr. P2021-VB-BA-02	1 329	1 070	2 399	-1 329	0
3.7	JAV Valstybės departamentas, JAV Ambasada Vilniuje. "Universitetas be sienų " II d., SLH50021GR3016. Demokratinių vertybių	78 448	15 259	93 707	-78 448	0

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
	propagavimas ir kova su dezinformacija naudojant internetinį švietimą					
3.8	Latvijos užsienio reikalų institutas - "The Belorus research network on the neighbourhood policy"	0	10 000	10 000	0	0
3.9	ES Woman in Tech	139 995	61 312	16 5359	-104 048	35 947
3.10	Centrinis Europos universitetas. TSI Fellowships of the Open Society University Network. BY mokslininkų paramos programa	9 176	0	9 176	-9 176	0
	USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas		-1 017	-1 017		
3.11	Centrinis Europos universitetas. TSI Fellowships II of the Open Society University Network. BY mokslininkų paramos programa		147 909	118 289	29 620	29 620
	USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas		-3890	-3890		
3.12	Centrinis Europos universitetas. TSI Fellowships III of the Open Society University Network. BY mokslininkų paramos programa		83 043	312	82 731	82 731
	USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas		3 670	3 670		
3.13	Centrinis Europos universitetas. OSUN Subaward Graduate Students Mobility Fall.		4 119	4 119	0	0
	USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas		-99	-99		
3.14	Centrinis Europos universitetas. OSUN Science-Shop (Mokslo parduotuvė) 2021-2022	10 695	9 184	19 879	-10 695	0
	USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas		307	307		

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
3.15	Centrinis Europos universitetas. OSUN Science-Shop II (Mokslo parduotuvė) 2021-2022		84 702	57 467	27 235	27 235
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-1 145	-1 145		
3.16	American Center for education. Carnegie foundation		33 687	33 687	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-858	-858		
3.17	American Council Donation for International Education	16 712	0	16 712	-16 712	0
3.18	Bard College, OSUN veikla	4 804	81 036	79 456	1 580	6 384
	Bard College ekspermentinio mokymo instituto lėšos	255	714	620	94	349
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-44	-44		
	Bard College (OSUN) "Eksperimentinių humanitarinių mokslų bendradarbiavimo tinklas" (II dalis)		3 689	3 689	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-160	-160		
	Bard College (OSUN) Engaged Senior Project Award /ESPA	781	0	0	0	781
	Bard College (OSUN) "Eksperimentinių humanitarinių mokslų bendradarbiavimo tinklas" (III dalis)		19 721	19 650	72	72
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-192	-192		
	Bard College (OSUN) "Eksperimentinių humanitarinių mokslų bendradarbiavimo tinklas" (IV dalis)		12 052	12 052	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-134	-134		

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
	Bard College (OSUN) "Urbanistinių veiksmų tyrimo klasteris"	1 630	1 421	3 051	-1 630	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-238	-238		
	Bard College (OSUN) Debatų sąjunga-renginiai, turnyrai	2138	0	2138	-2138	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-164	-164		
	Bard College (OSUN) Debatų sąjunga-renginiai, turnyrai		5 943	2 791	3 152	3 152
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-35	-35		
	Bard College (OSUN) Debatų sąjungos koordinatorius EHU		4 571	4 571	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-83	-83		
	Bard College (OSUN) Tinklo bendradarbiavimo kursas		3 670	3 670	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-77	-77		
	Bard College (OSUN) koordinatorius		10 502	10 502	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-108	-108		
	Bard College (OSUN) Mobilumo valdymo komitetas		550	550		
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-11	-11		
	Bard College (OSUN) Filmų festivalis		1 376	1 376	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-28	-28		
	Bard College (OSUN) Pasaulinės žiniasklaidos bendradarbis		917	917	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-19	-19		
	Bard College (OSUN) Vaizdinis istorijos pasakojimas		7 060	6 444	616	616

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-70	-70		
	Bard College (OSUN) Support implementation of an OSUN First Year Seminar		1 414		1 414	1 414
	Bard College (OSUN) OSUN under graduate mobility		8 799	8 799		
3.19	IFES (International Foundation for Electoral Systems), pagal USAID Belarus Rapid Response Program 2022	2 264	4 295	6 559	-2 264	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-306	-306		
3.20	IFES (International Foundation for Electoral Systems), pagal USAID Belarus Rapid Response Program 2023		27 251	1 657	10 695	10 695
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-483	-483		
3.21	William and Mary koledžas I sutartis		41 597	39 510	2087	2087
3.22	William and Mary koledžas II sutartis		25 768	25 768	0	0
3.23	Maršalo fondas		3 133	2 854	279	279
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-92	-92		
3.24	Baltijos Amerikos tarpantantinis bendradarbiavimas		2 843	2 146	697	696
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-43	-43		
3.25	Amerikos ambasada Baltarusijoje.EHU FEST		6 450	6 450	0	0
	<i>USD konvertavimo į EUR sąnaudų dengimas</i>		-187	-187		
3.26	EPAM		20 039	20 039	0	0
3.27	DIRECTION SPE FINANCES ETRANGER, EHU iškilmių rengimui	38 176		38 176	-38 176	0
3.28	Iš paramos lėšų įsigyto ilgalaikio turto likutinė suma/Dengiamas	69 303		-19 734	19 734	89 037

TIKSLINIO FINANSAVIMO SUMŲ PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ (Eur)						
Eilės Nr.	Tikslinio finansavimo sumų šaltinis	Likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Gauta per ataskaitinį laikotarpį	Panaudota per ataskaitinį laikotarpį	Gautinių sumų pasikeitimas	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
	ataskaitinių metų ilgalaikio turto nusidėvėjimas/ išskaitomos IT įsigijimo lėšos					
	Iš viso	660 115	930 185	982 051	-51 865	608 250

ILGALAIKIS TURTA

Universiteto ataskaitinių metų pabaigoje nematerialiojo turto likutinė vertė sudaro 0 eurų. (2021-2022 a.m. pabaigai nematerialaus turto likutinė vertė sudarė 222 eurų). Per 2022-2023 a.m. nematerialiojo turto nebuvo įsigyta, nudėvėta už 222 eurus (2021-2022 a.m. - 509 Eur).

Universiteto turimo ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė sudarė 89 036 eurus (2021-2022 a.m. – 69 081 euras). Per 2022-2023 a.m. buvo įsigyta ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina už 54 984 eurus (2021-2022 a.m. – 29 556 eurai), turto nusidėvėjimo suma sudarė 34 480 eurų (2021-2022 a.m. – 26 762 eurai).

Pilna visų turto klasių inventorizacija buvo atlikta universitete 2023 m. rugsėjo mėnesio pabaigai.

Universiteto šiuo metu naudojamos naujos mokymo ir administracinės patalpos, adresu Savičiaus g. 17, Vilnius, panaudos teise vyriausybės sprendimu keturiems metams yra perduotos Universitetui. Užbalansinėje Universiteto apskaitoje yra laikoma, kad gautos / panaudotos paramos vertė patalpų pavidalu pagal Registrų centro nustatytą vidutinę rinkos vertę lygi 1 870 000 eurų. Patalpų panaudos sutartis buvo pasirašyta 2019 m. gruodžio 31 d.

UNIVERSITETO SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Per ataskaitinius finansinius metus Universiteto vadovų (abiejų rektorių, abiejų kanclerių) priskaityto darbo užmokesčio bei socialinio draudimo sąnaudos sudarė 339 326 eurus (2021-2022 a.m. – 221 938 eurai).

DUOMENIS APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVĄ, UNIVERSITETO IŠLAIDOS VADOVŲ DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS IŠMOKOMS

Per ataskaitinį laikotarpį Universiteto rektoriui priskaitytas darbo užmokestis sudarė 185 275 eurus (2021-2022 a.m. – 148 367 eurai).

SANDORIAI SU UNIVERSITETO DALININKAIS, SU DALININKAIS SUSIJUSIAIS
ASMENIMIS BEI KOLEGIALIŲ VALDYMO ORGANŲ NARIAIS

Sandorių su Universiteto dalininkais bei su dalininkais susijusiais asmenimis ir kolegialių valdymo organų nariais per ataskaitinį laikotarpį atlikta nebuvo, išskyrus darbo užmokesčio išmokas Universiteto vadovui, kuris yra ir Universiteto Valdančiosios Tarybos narys.

Rektorius



Prof. Krzysztof Ireneusz Rybinski